

Ressource Zeit

Klinikum Nürnberg

Arbeitszeitregelungen

Das Klinikum Nürnberg

- Unternehmen der Stadt Nürnberg
- zwei Standorte
- 28 Kliniken
- vier Töchter
 - Krankenhäuser Nürnberger Land
 - Service-GmbH
 - medizinplus Privatklinik
 - Ambulantes Rehazentrum (50 %)
- Leistung/Produkt wird rund um die Uhr erbracht



Beschäftigte und Altersstruktur

- 5888 aktiv Beschäftigte; davon 3/4 Frauen
- Teilzeitquote ca. 41%
- Pflege: 2150 Beschäftigte, davon 80% Frauen
- ca. 580 Mitarbeiter/innen in Elternzeit
und beurlaubt aus familiären Gründen
- wachsender Anteil von Alleinerziehenden



Demographische Entwicklung

Durchschnittliches Alter

PatientInnen: 2006: 54 Jahre

2011: 56 Jahre

Beschäftigte 2006:



Arbeitszeitregelungen

- Arbeit mit festgelegten Dienstzeiten z.B. Dienstplan
- Gleitzeit
- Grundlagen: Gesetze, Tarifvertrag und Dienstvereinbarungen
- 5-Tage-Woche
- Arbeitszeitkonto für Schichtarbeitende



Arbeitszeitmodelle im Schichtdienst

- **Schichtarbeit** Klassische Wechselschicht
- Klassische Wechselschicht mit **längerem Arbeitsphasen**
- Vollzeit-Teilzeitarbeit kombiniert im Wechselschichtmodell z.B. Teilschichten und versetzte Arbeitszeiten
- Teilschichtiges Arbeiten

Beispiel eines Dienstplans ...

Forum Dienstplan 01.03.2008-31.03.2008 [Ans.: Forum Standard Groß]																								Sollstd	Arb.-zeit	+ / -	Gesamt		
																								Netto	zeit	lfd. Mo	Vormon.		
März 2008	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23						
März 2008	Sam	Son	Mon	Die	Mit	Don	Fre	Sam	Son	Mon	Die	Mit	Don	Fre	Sam	Son	Mon	Die	Mit	Don	Fre	Sam	Son						
Forum	0	0	ZB3	ZB3	OD1	OD1	OD1	0	0	0	0	ZB3	ZB3	OD1	0	0	OD1	OD1	OD1	OD1	OD1	0	0	0					
01	0	0	222	OD1	OD1	OD1	OD1	0	0	222	OD1	OD1	ZB3	OD1	0	0	OD1	OD1	OD1	OD1	OD1	0	0	0					
38,50h/5																													
Forum	0	0	222	S24	0	0	F7	F7	F7	OD1	OD1	S24	N19	N19	0	0	0	F7	F7	0	F7	F7	F7						
02	0	0	S24	S24	0	0	F7	F7	F7	OD1	S24	S24	N19	N19	0	0	0	F7	F7	0	F7	F7	F7						
38,50h/5																													
Forum	F7	F7	U1	U1	U1	0	0	0	0	U1	U1	0	0	0	S24	S24	S24	0	0	0	0	0	0						
03	F7	F7	U1	U1	U1	0	0	0	0	U1	U1	0	0	0	S24	S24	S24	0	0	0	0	0	0						
19,25h/5	048	218																											
Forum	0	0	OD1	OD1	F7	S24	S24	0	0	ZB2	ZB2	OD1	OD1	S24	N19	N19	0	0	0	F7	F7	F7							
04	0	0	OD1	F7	F7	S24	F25	0	0	F7	ZB2	ZB2	OD1	S24	N19	N19	0	0	0	F7	S24	S24	S24						
38,50h/5																													
Forum	0	0	U2	U2	U2	U2	U2	U2	0	0	0	0	0	Z22	F7	F7	N19	N19	N19	N19	N19	0	0	0					
05	0	0	U2	U2	U2	U2	U2	U2	S24	0	0	0	0	Z22	F7	F7	N19	N19	N19	N19	N19	0	0	0					
38,50h/5																													
Forum	F7	F7	N19	N19	N19	N19	0	0	0	S24	S24	S24	S24	S24	0	0	0	U2	U2	U2	U2	U2	0	0	0				
06	0	S24	N19	N19	N19	N19	0	0	0	S24	S24	S24	S24	S24	0	0	0	U2	U2	U2	U2	U2	0	0	0				
38,50h/5	-742																												
Forum	S24	S24	N19	N19	N19	N19	0	0	0	U1	U1	U1	U1	U1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	S24	S24	S24			
07	S24	S24	N19	N19	N19	N19	0	0	0	U1	U1	U1	U1	U1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Kr1	Kr1	Kr1			
28,88h/5	030																												
F_KH Ist	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3				
Z_KH Ist	0	0	2	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0				
S_KH Ist	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
N_KH Ist	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2				

Bereiche ohne Schichtarbeit

- Gleitzeit/Vertrauensarbeitszeit
- modulare Arbeitszeit
- Teilzeitarbeit
- Sabbatjahr



Probleme? ...

- **Fachkräftemangel**
- Frauenberuf Pflege u. Medizin
- Wiedereinstieg nach Beurlaubung
- Vereinbarkeit von Beruf und Familie
- Standardrezepte gibt es nicht



Maßnahmen

- Projektgruppe Arbeitszeitmodelle
- MitarbeiterInnenorientierte bzw. individuell vereinbarte Arbeitszeiten
- Früher Wiedereinstieg
- Teilzeit ohne Karriereknick
- Weiterentwicklung Kontakthalte- und Wiedereinstiegsprogramm
- Informationsveranstaltungen für RückkehrerInnen
- Einarbeitungskonzepte und Praxisanleiterinnen
- Kollegialer Betreuungsdienst
- Arbeitszeitberaterin
- Outsourcing

