

Ressource Zeit
Klinikum Nürnberg
Arbeitszeitregelungen

Das Klinikum Nürnberg

- Unternehmen der Stadt Nürnberg
- zwei Standorte
- 28 Kliniken
- vier Töchter
 - Krankenhäuser Nürnberger Land
 - Service-GmbH
 - medizinplus Privatlinik
 - Ambulantes Rehasentrum (50 %)
- Leistung/Produkt wird rund um die Uhr erbracht



Beschäftigte und Altersstruktur

- 5888 aktiv Beschäftigte; davon 3/4 Frauen
- Teilzeitquote ca. 41%
- Pflege: 2150 Beschäftigte, davon 80% Frauen
- ca. 580 Mitarbeiter/innen in Elternzeit und beurlaubt aus familiären Gründen
- wachsender Anteil von Alleinerziehenden



Demographische Entwicklung

Durchschnittliches Alter

PatientInnen: 2006: 54 Jahre

2011: 56 Jahre

Beschäftigte 2006:



Arbeitszeitregelungen

- Arbeit mit festgelegten Dienstzeiten z.B. Dienstplan
- Gleitzeit
- Grundlagen: Gesetze, Tarifvertrag und Dienstvereinbarungen
- 5-Tage-Woche
- Arbeitszeitkonto für Schichtarbeitende



Arbeitszeitmodelle im Schichtdienst

- **Schichtarbeit** Klassische Wechselschicht
- Klassische Wechselschicht mit **längeren Arbeitsphasen**
- Vollzeit-Teilzeitarbeit kombiniert im Wechselschichtmodell z.B. Teilschichten und versetzte Arbeitszeiten
- Teilschichtiges Arbeiten

Beispiel eines Dienstplans ...

Forum Dienstplan 01.03.2008-31.03.2008 [Ans.: Forum Standard Groß]																							Sollstd	Arb.-	+ / -	Gesamt		
März 2008	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	Netto	zeit	lfd. Mo	Vormon.	
März 2008	Sam	Son	Mon	Die	Mit	Don	Fre	Sam	Son	Mon	Die	Mit	Don	Fre	Sam	Son	Mon	Die	Mit	Don	Fre	Sam	Son					
Forum 01	0	0	ZB3	ZB3	OD1	OD1	OD1	0	0	0	0	ZB3	ZB3	OD1	0	0	OD1	OD1	OD1	OD1	0	0	0	146:18	161:54		81:19	
38,50h/5	0	0	Z22	OD1	OD1	OD1	OD1	0	0	Z22	OD1	OD1	ZB3	OD1	0	0	OD1	OD1	OD1	OD1	0	0	0			36:07		
				118			100			657	900	030	210	-018			100	-048	-030	100								
Forum 02	0	0	Z22	S24	0	0	F7	F7	F7	OD1	OD1	S24	N19	N19	0	0	0	F7	F7	0	F7	F7	F7	146:18	159:12		53:50	
38,50h/5	0	0	S24	S24	0	0	F7	F7	F7	OD1	S24	S24	N19	N19	0	0	0	F7	F7	0	F7	F7	F7		168:42	22:24		
				018							-118	048	030					030					030					
Forum 03	F7	F7	U1	U1	U1	0	0	0	0	U1	U1	0	0	0	S24	S24	S24	0	0	0	0	0	0	73:09	92:24		51:09	
19,25h/5	F7	F7	U1	U1	U1	0	0	0	0	U1	U1	0	0	0	S24	S24	S24	0	0	0	0	0	0		104:57	31:48		
	048	218													100	045												
Forum 04	0	0	OD1	OD1	F7	S24	S24	0	0	Z22	Z22	OD1	OD1	S24	N19	N19	0	0	0	F7	F7	F7	F7	146:18	163:06		42:00	
38,50h/5	0	0	OD1	F7	F7	S24	F25	0	0	F7	Z22	Z22	OD1	S24	N19	N19	0	0	0	F7	S24	S24	S24		176:06	29:48		
			100		118							-118	-015	100		045												
Forum 05	0	0	U2	U2	U2	U2	U2	0	0	0	0	0	Z22	F7	F7	F7	N19	N19	N19	N19	0	0	0	146:18	159:12		14:06	
38,50h/5	0	0	U2	U2	U2	U2	U2	S24	0	0	0	0	Z22	F7	F7	F7	N19	N19	N19	N19	0	0	0		166:45	20:27		
								742																				
Forum 06	F7	F7	N19	N19	N19	N19	0	0	0	S24	S24	S24	S24	0	0	0	U2	U2	U2	U2	0	0	0	146:18	151:30	5:12	14:52	
38,50h/5	0	S24	N19	N19	N19	N19	0	0	0	S24	S24	S24	S24	0	0	0	U2	U2	U2	U2	0	0	0		151:30			
	-742																											
Forum 07	S24	S24	N19	N19	N19	N19	0	0	0	U1	U1	U1	U1	0	0	0	0	0	0	0	0	S24	S24	S24	109:40	128:24		25:56
28,88h/5	S24	S24	N19	N19	N19	N19	0	0	0	U1	U1	U1	U1	0	0	0	0	0	0	0	0	Kr1	Kr1	Kr1		136:36	26:56	
	030																											
F_KH Ist	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
Z_KH Ist	0	0	2	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0					
S_KH Ist	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
N_KH Ist	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2					

Bereiche ohne Schichtarbeit

- Gleitzeit/Vertrauensarbeitszeit
- modulare Arbeitszeit
- Teilzeitarbeit
- Sabbatjahr



Probleme? ...

- **Fachkräftemangel**
- Frauenberuf Pflege u. Medizin
- Wiedereinstieg nach Beurlaubung
- Vereinbarkeit von Beruf und Familie
- Standardrezepte gibt es nicht



Maßnahmen

- Projektgruppe Arbeitszeitmodelle
- MitarbeiterInnenorientierte bzw. individuell vereinbarte Arbeitszeiten
- Früher Wiedereinstieg
- Teilzeit ohne Karriereknick
- Weiterentwicklung Kontakthalte- und Wiedereinstiegsprogramm
- Informationsveranstaltungen für RückkehrerInnen
- Einarbeitungskonzepte und Praxisanleiterinnen
- Kollegialer Betreuungsdienst
- Arbeitszeitberaterin
- Outsourcing

