



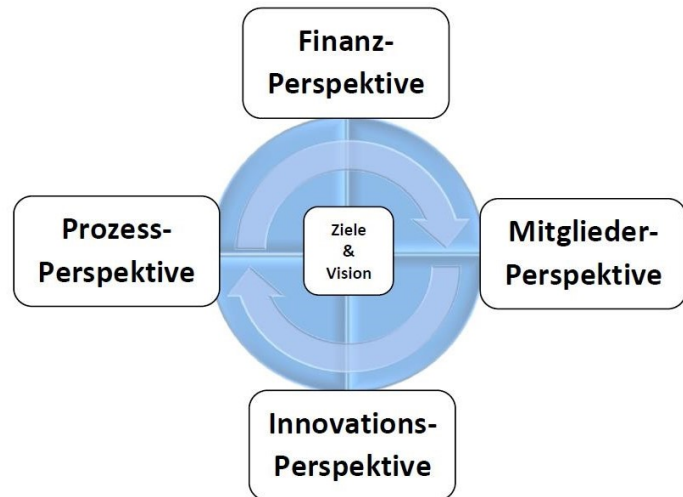
Controlling im Sportverein. Kennzahlengestützte Vereinssteuerung

Controlling im Sport bedeutet

- ... **Planung** von Zielen
- ... **Kontrolle** der Zielerreichung
- ... **Informationsversorgung** der Vereinsmitglieder (und ggf. Externer)
- ... **Steuerung** der Zielerreichung bei laufenden Abweichungen

Auswahl von relevanten Kennzahlen kann nach **Perspektive**, **Problemstellung** oder **Vereinsgröße** erfolgen.

Die **Perspektiven** sind an die sogenannte „Balanced Scorecard“, einem in der Wirtschaft angewandtes Führungssystem, angelehnt. Die Perspektiven eignen sich für eine umfassende Beschäftigung mit verschiedenen Aspekten des Vereins.



Die Auswahl nach **Problemstellung** erlaubt eine differenzierte sich auf einzelne als problematisch eingeschätzte Bereiche. Die Auswahl der Kennzahlen nach **Vereinsgröße** ermöglicht eine Orientierung an den spezifischen Bedürfnissen unterschiedlich großer Vereine.

Finanz-perspektive	Sportstätten	Personal	Zielgruppen	Service
Relative Mitgliedsbeiträge	Flächennutzungsgrad der Gesamtanlage	Verberuflichungsquote	Mitgliederwachstum	Angebotsaktualität der Kurse
Innenfinanzierungsgrad	Flächennutzungsgrad der Vereinsanlage	Durchschnittliche Arbeitszeit der Hauptamtlichen	Austrittsrate allgemein	Nachhaltige Angebots-aktualität der Kurse
Schulden je Mitglied	Eigennutzungsanteil an Sportstätten	Hauptberuflichkeitsgrad	Austrittsrate Neumitglieder	Erreichbarkeitsgrad
Personalkosten je Mitglied	Anlagekosten	Ehrenamtsquote	Eintrittsrate Allgemein	Betreuungsgrad
Zahlungsmoral		Verhältnis Haupt-zu Ehrenamt	Durchdringung Seniorenssegment	Kommunaler sportpolitischer Einfluss
Ausgabendeckungsgrad		Bildungsinvestitionen beim Personal	Durchdringung Kinder- und Jugendsegment	
Personalkostenanteil		Bildungsinvestitionen bei Hauptamtlichen	Durchdringung Kleinkindsegment	
Durchschnittliche Personalkosten		Personalkosten je Mitglied	Mitgliederakquisition durch Probetraining	
Personalkostendeckungsgrad		Bildungsinvestition in Übungsleiter	Medienpräsenz	
			Durchschnittliche Vereinszugehörigkeit	

37 relevante Kennzahlen können unter www.vereinskennzahlen.de errechnet und mit Daten anderer Vereine verglichen werden. Eine Einteilung nach Problemstellungen zeigt die rechtsstehende Abbildung. Eine Erläuterung aller Kennzahlen finden Sie unter der o.g. Internetadresse.

Welche Ziele hat Ihr Verein?

Welche Kennzahlen sind zum Erreichen dieser Ziele relevant?