

Vereinskennzahlen Einführung und Ergebnisse

Sören Wallrodt

Fragen & Gliederung

- Warum gibt es ein Kennzahlensystem?
- Wie werden die Daten erfasst?
- Welche Kennzahlen gibt es?
- Wie ist das System aufgebaut?
- Welche Ergebnisse gibt es?
- Was haben die Vereine davon?

Warum ein Kennzahlensystem?

Allgemein im Sinne eines (Sport-)Controllings:

- Ziele der Organisation operationalisieren
- Daten verfügbar machen
- Mittels Kennzahlen informieren und steuern

Konkret für Nürnberg:

- Frühzeitige Identifikation von insolvenzgefährdeten Vereinen
- Risikorelevante Daten erheben und auswerten (Finanzen und Mitglieder)
- Ansprache sowie ggf. Beratung und Unterstützung durch den SportService Nürnberg

Grundlage des Kennzahlensystems

- Zuschüsse der Stadt Nürnberg erfordern das Ausfüllen eines Formblatts „Vereins-Kennzahlen“

Formblatt- Vereinskennzahlen



Hinweis: Passend für Fensterkuvert

Stadt Nürnberg
SportService
Marienforgraben 9
90402 Nürnberg

Stadt Nürnberg
SportService

Sie erreichen uns
Mo, Di, Do 8.30 Uhr bis 15.30 Uhr
Mi, Fr 8.30 Uhr bis 12.30 Uhr
und nach Vereinbarung
Tel.: +49 (0)9 11 / 2 31-28 89
Fax: +49 (0)9 11 / 2 31-41 52
www.sportservice.nuernberg.de

Formblatt Vereins-Kennzahlen

Mit Beschluss des Stadtrates vom 15.12.2010 sind die geänderten Voraussetzungen der Sportsfördermittlinien ab 16.12.2010 gültig. Demnach ist als Grundlage für die Förderung seit 2011 das Formblatt „Vereinskennzahlen“ vollständig auszufüllen und fristgerecht an den SportService zu senden. Ansonsten entfällt der Anspruch auf Zuschusszahlungen und die Gebühren für die Nutzung der Sportstätten erhöhen sich durch Eingliederung in eine andere Nutzergruppe deutlich. (Allgemeine Erklärungen und Hinweise zum Ausfüllen siehe „Ausfüllweise“)

Angaben zum Verein			
Verein			
Strasse	Hausnummer	Postleitzahl	Ort
Berichtsjahr			
Einnahmen	Berichtsjahr	Vorjahr	
Mitgliedsbeiträge	€	€	
Zuschüsse	€	€	
Pacht/Miete	€	€	
Sonstige	€	€	
Gesamt	0,00 €	0,00 €	
Ausgaben	Berichtsjahr	Vorjahr	
Annuitäten (Zinsen/Tilgung)	€	€	
Personal Verwaltung	€	€	
Personal Sportbetrieb	€	€	
Energie	€	€	
Pacht/Miete	€	€	
Sonstige	€	€	
Gesamt	0,00 €	0,00 €	

Besonderheiten mit negativen, finanziellen Auswirkungen (z.B. Mitgliederschnitt, Sanierungszustand, auslaufende Pachtverträge, etc.)

Finanzstatus (zum 31.12.)		
Guthaben	Berichtsjahr	Vorjahr
Girokonto	€	€
Kassenbestand	€	€

Weitere Guthaben		
Kurzfristig verfügbar (< 1 Jahr)	€	€
Langfristig verfügbar (> 1 Jahr)	€	€
Guthaben gesamt	0,00 €	0,00 €

Verbindlichkeiten bei		
Banken	Berichtsjahr	Vorjahr
Kurzfristig (< 1 Jahr)	€	€
Langfristig (> 1 Jahr)	€	€
BLSV	€	€
Sonstige	€	€
Verbindlichkeiten gesamt	0,00 €	0,00 €

Kursangebote	Anzahl Berichtsjahr			Anzahl Vorjahr		
	Kurse	davon neu	Gesamtstunden	Nicht-Mitglieder	Kurse	Gesamtstunden
Kinder / Jugendliche						
Frauen						
Senioren						
Sonstige						
Anzahl gesamt	0	0	0	0	0	0

Kooperationen mit		Anzahl Berichtsjahr	davon neu	Anzahl gesamt Vorjahr
Kindergärten				
Schulen				
Vereinen				
Sonstigen (Fitnesscenter, etc.)				

Geschäftsstelle Öffnungszeiten		Tage/Woche	Stunden/Woche
<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nein			
Wenn Nein, Erreichbarkeit Vorstand/Vereinsvertreter		Tage/Woche	Stunden/Woche
<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nein			

Vorstandsposition nach Satzung		besetzt seit	unbesetzt seit
Vorstand/Präsident/in			
Stellvertreter/in			
Schatzmeister/in/Kassier/erin			
Weitere Vorstandspositionen (z.B. Jugendbeauftragte, Seniorenbeauftragte, etc.)			
Alle weiteren Vorstandspositionen besetzt <input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nein			

Für die Richtigkeit der angegebenen Daten	
Funktion	Datum, Unterschrift

Datenschutzhinweis: Die Erhebung der Daten beruht auf Art. 16 des Bayerischen Datenschutzgesetzes und ist für die Bearbeitung erforderlich. Die übermittelten Daten werden nur für diesen Zweck genutzt. Sofern eine Speicherung nicht mehr notwendig ist, werden die Daten gelöscht.

- Zuschüsse der Stadt Nürnberg erfordern das Ausfüllen eines Formblatts „Vereins-Kennzahlen“
- Das Formblatt erfasst
 - Einnahmen
 - Ausgaben
 - Guthaben
 - Verbindlichkeiten
 - Anzahl Kursangebote
 - Kooperationen
- Auf dieser Datengrundlage werden acht Kennzahlen gebildet

Acht Kennzahlen

- Wachstumsrate Mitglieder
- Relativer Mitgliedsbeitrag
- Innenfinanzierungsgrad
- Schulden pro Mitglied
- Ausgabendeckungsgrad
- Annuitäten pro Mitglied
- Personalkosten pro Mitglied
- Schuldendeckungsgrad

Aufbau des Kennzahlensystems

- Keine Interpretation einzelner Kennzahlen, sondern immer in Relation zu allen anderen Kennzahlen
- Einteilung der Vereine abhängig von Vereinsgröße und dem Besitz eigener Sportstätten
- Potenziell gefährdete Vereine:
 - 50% der Kennzahlen in „ungünstigsten“ Quartil (unterste 25%)
 - Absolut niedrigste Werte in Mitgliederentwicklung und Ausgabendeckungsgrad
- Für einzelne (gefährdete) Vereine erfolgt eine Auswertung über ein aufbereitetes Datenblatt

Datenblatt – einzelner Verein

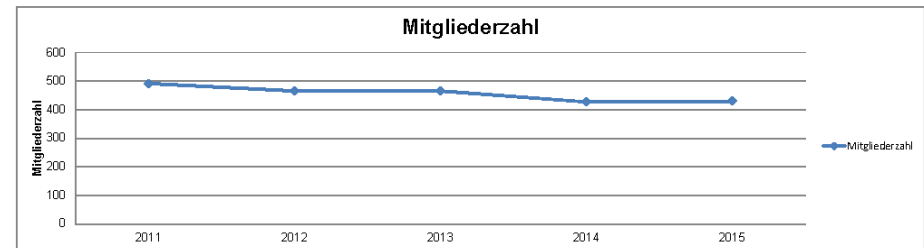
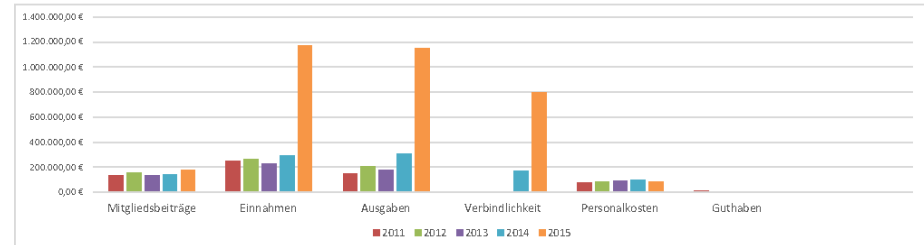
Verein:	Ausschlag in Systemen	Mitglieder	Sportstätte	potentiell bedrohliche Kennzahlen 2015
Vereinsnummer:	3	XXX	ja	Schuldendeckungsgrad, Schulden pro Mitglied, Innenfinanzierungsgrad, Annuitäten pro Mitglied, Personalkosten pro Mitglied

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	nicht berechnet, da Verein in den Kategorien springt	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1648
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	409,7002	1.857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2694	1,2615	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,8817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5887	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	5	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	1	3	1	5	5
in Prozent	20,00%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1648
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	409,7002	1.857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2694	1,2615	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,8817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5887	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	33,33%	12,50%	62,50%	62,50%

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1648
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	409,7002	1.857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2694	1,2615	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,8817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5887	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	158.780,00 €	137.591,00 €	143.785,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.686,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.689,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €



Alle Kategorien zusammen	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht
Kennzahl		2011			2012			2013			2014			2015	
Wachstumsrate Mitglieder		n.b.													
relativer Mitgliedsbeitrag															
Innenfinanzierungsgrad															
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.									
Ausgabendeckungsgrad															
Annuitäten pro Mitglied															
Personalkosten pro Mitglied															
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.									
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	6	6	6	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	1	2	3	2	1	6	1	6	6	6	6	6	6	6
in Prozent	33,33%	20,00%	40,00%	50,00%	50,00%	33,33%	12,50%	12,50%	12,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%

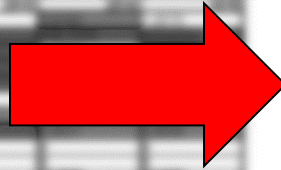
Datenblatt – einzelner Verein

Verein:	Ausschlag in Systemen	Mitglieder	Sportstätte	potentiell bedrohliche Kennzahlen 2016
Vereinsnummer:	3	XXX	1a	Schuldendeckungsgrad, Schulden pro Mitglied, Innenfinanzierungsgrad, Annuitäten pro Mitglied, Personalkosten pro Mitglied

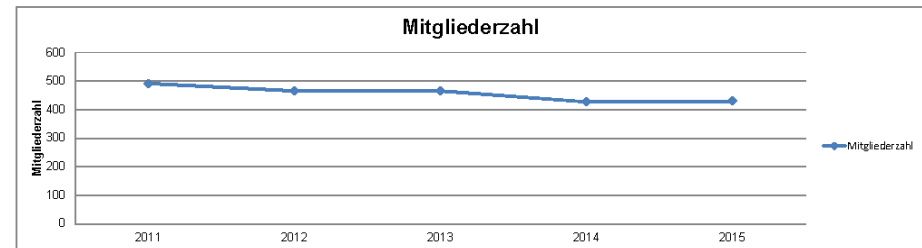
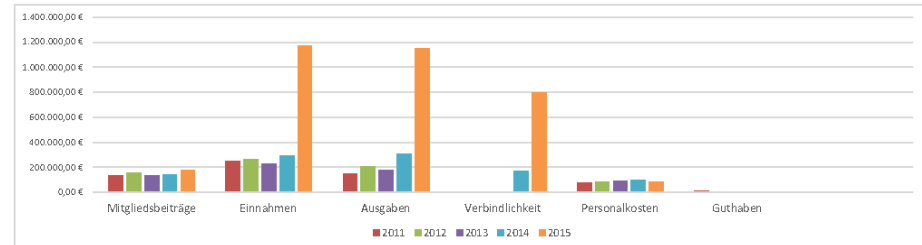


Datenblatt – einzelner Verein

absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	156.760,00 €	137.591,00 €	143.785,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.686,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.688,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €



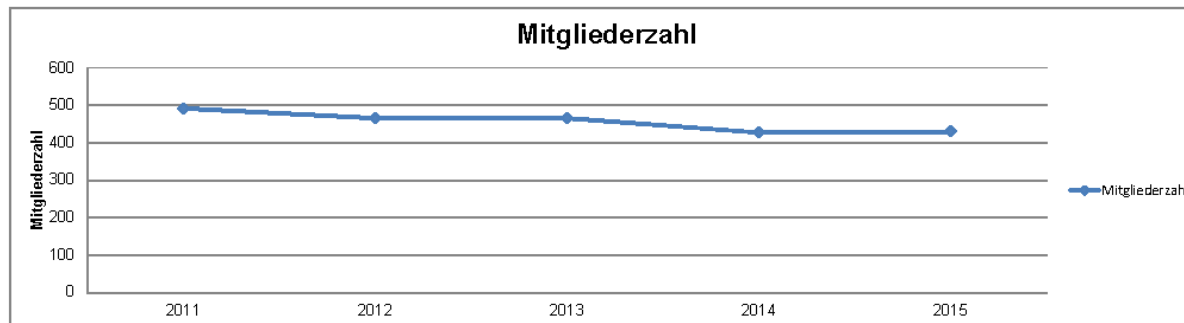
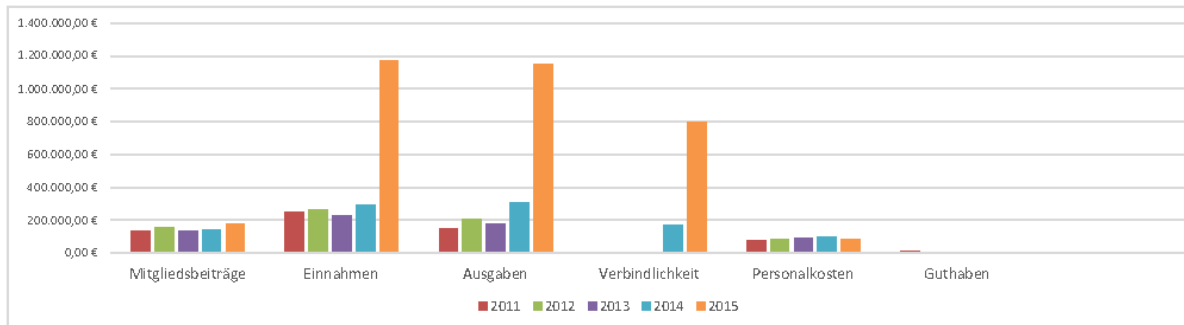
absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	156.760,00 €	137.591,00 €	143.785,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.686,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.688,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €



absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	156.760,00 €	137.591,00 €	143.785,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.686,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.688,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €

Datenblatt – einzelner Verein

absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	158.780,00 €	137.591,00 €	143.785,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.686,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.669,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €

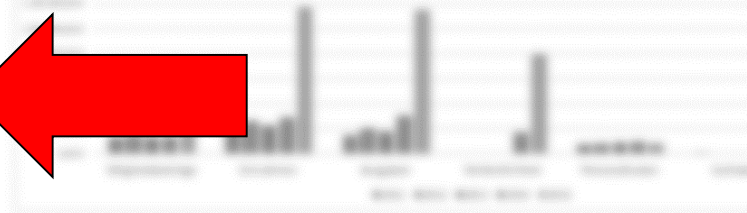
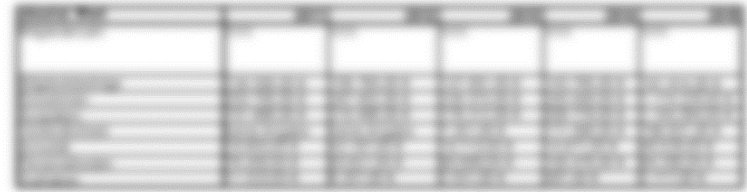
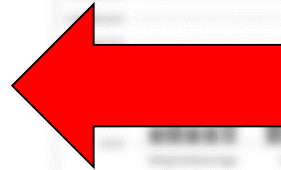


Datenblatt – einzelner Verein

RAC					
Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	nicht berechnet, da Verein in den Kategorien springt	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1648
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2684	1,2615	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,8817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5887	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	5	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	1	3	1	5	5
in Prozent	20,00%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Sportbericht					
Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1648
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2684	1,2615	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,8817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5887	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	2	1	5	5
in Prozent	33,33%	33,33%	12,50%	62,50%	62,50%

Gesamt					
Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1648
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2684	1,2615	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,8817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5887	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%



Datenblatt – einzelner Verein

RAC

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	nicht berechnet, da Verein in den Kategorien springt	0,9451	1,0022	0,9183	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	5	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	1	3	1	5	5
in Prozent	20,00%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Sportbericht

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9936	0,9451	1,0022	0,9183	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	2	1	5	5
in Prozent	33,33%	33,33%	12,50%	62,50%	62,50%

Gesamt

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9936	0,9451	1,0022	0,9183	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein

Gesamt

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9183	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	338,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein

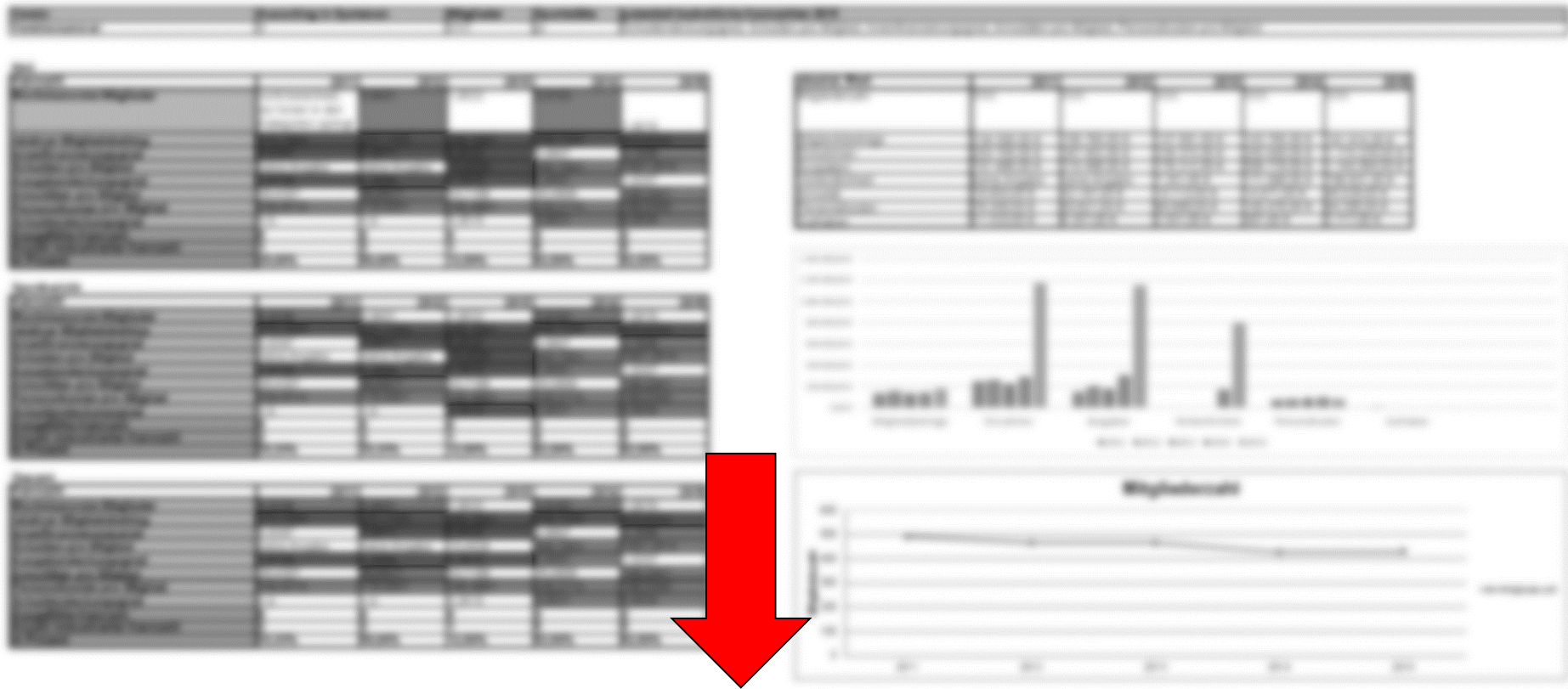
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
--------------------------	--------	--------	--------	--------	--------

Datenblatt – einzelner Verein

Gesamt

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9338	0,9451	1,0022	0,9183	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	338,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein



Alle Kategorien zusammen	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht
Kennzahl		2011			2012			2013			2014			2015	
Wachstumsrate Mitglieder		n. b.													
relativer Mitgliedsbeitrag															
Innenfinanzierungsgrad															
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.									
Ausgabendeckungsgrad															
Annuitäten pro Mitglied															
Personalkosten pro Mitglied															
Schuldendeckungsgrad	n. b.	n. b.	n. b.	n. b.	n. b.	n. b.									
Ausgefüllte Kennzahl	6	5	5	6	6	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	1	2	3	3	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5
in Prozent	33,33%	20,00%	40,00%	50,00%	50,00%	33,33%	12,50%	12,50%	12,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein

Alle Kategorien zusammen	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht
Kennzahl	2011			2012			2013			2014			2015		
Wachstumsrate Mitglieder		n.b.													
relativer Mitgliedsbeitrag															
Innenfinanzierungsgrad															
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.									
Ausgabendeckungsgrad															
Annuitäten pro Mitglied															
Personalkosten pro Mitglied															
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.									
Ausgefüllte Kennzahl	6	5	5	6	6	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	1	2	3	3	2	1	1	1	5	5	5	5	5	5
in Prozent	33,33%	20,00%	40,00%	50,00%	50,00%	33,33%	12,50%	12,50%	12,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%

Ranking aller Vereine

Wachstumsrate Mitglieder	
Vereine	Kennzahlenwert
	0,8947
	0,9058
	0,9063
	0,9112
	0,9177
	0,9186
	0,9254
⋮	⋮
	1,1418
	1,1500
	1,1973
	1,2110
	1,5038
Mittelwert	1,0089
< 1. Quartil	0,9633
> 3. Quartil	1,0289

Ausgabendeckungsgrad	
Vereine	Kennzahlenwert
	0,5835
	0,6479
	0,7085
	0,8250
	0,8331
	0,8695
	0,8728
⋮	⋮
	2,0611
	2,2423
	2,3717
	2,4693
	2,9982
Mittelwert	1,1554
< 1. Quartil	0,9876
> 3. Quartil	1,1833

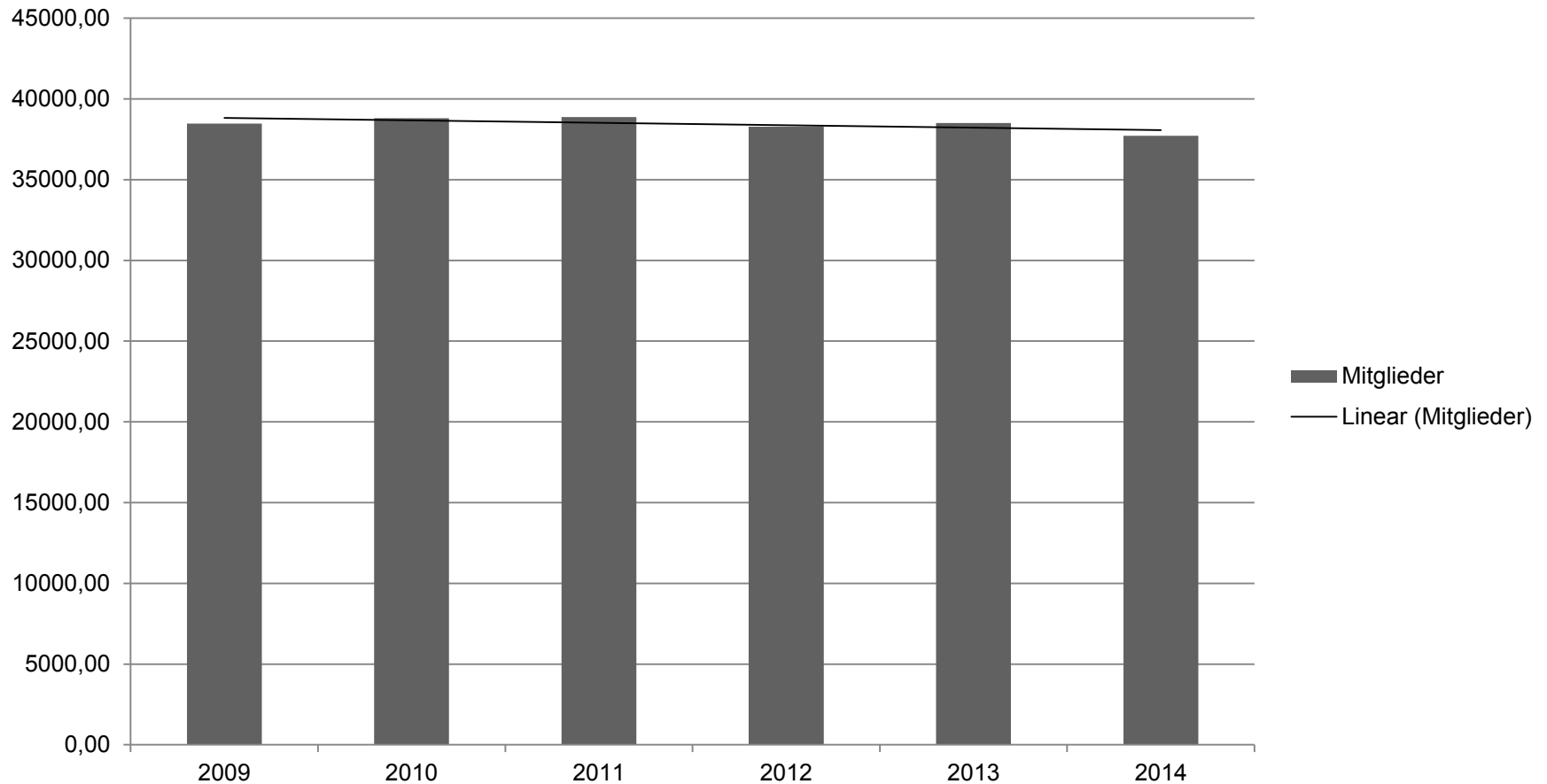
Übergreifende Ergebnisse

Einschränkungen:

- Die dargestellten Zahlen erfassen nicht alle Nürnberger Sportvereine
- Um eine Vergleichbarkeit über die Jahre zu gewährleisten nur Vereine, bei denen zu allen Jahren seit 2009 Daten vorliegen (insgesamt 78 Vereine mit insgesamt ca. 38.000 Mitgliedern)

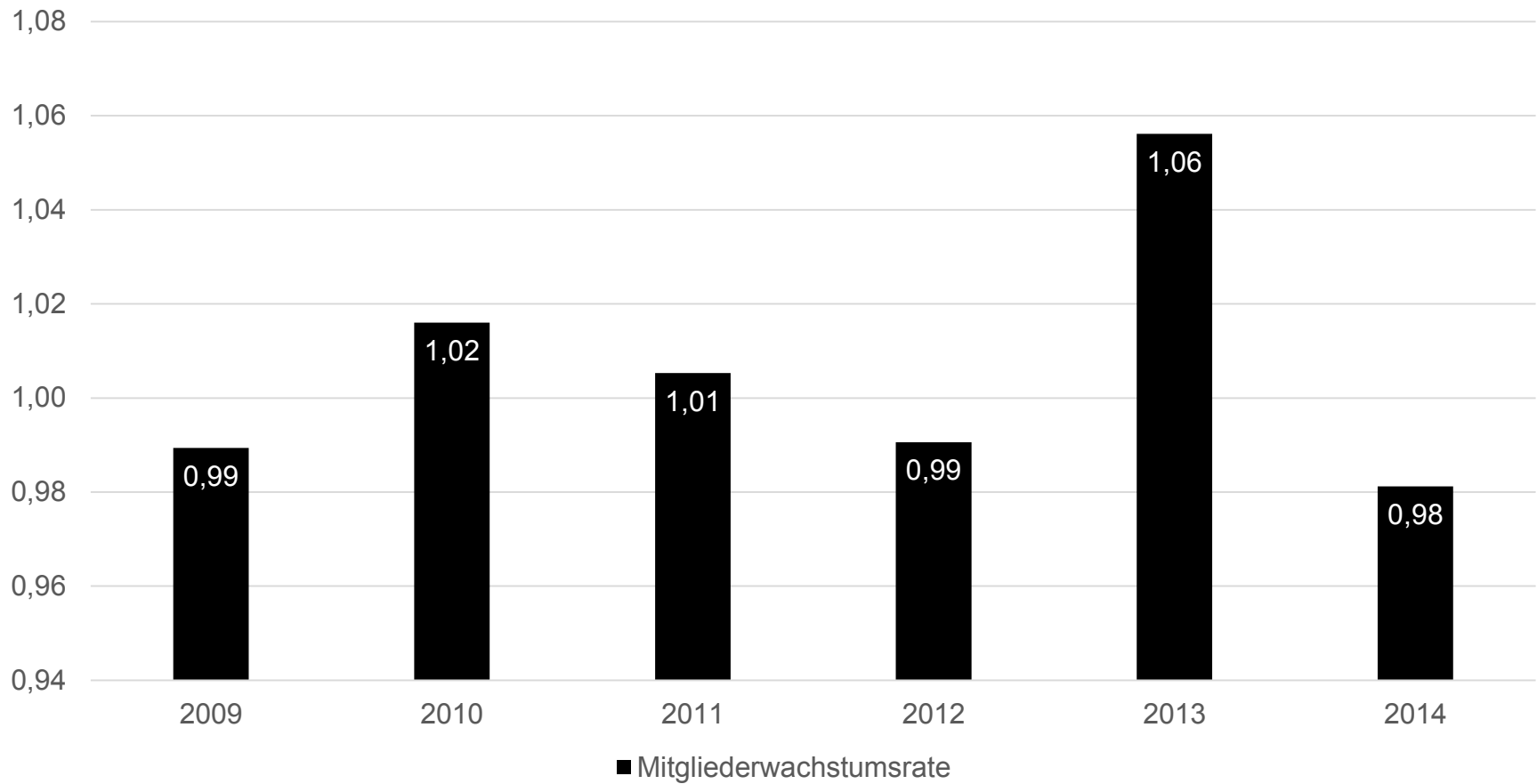
Übergreifende Ergebnisse

Mitglieder



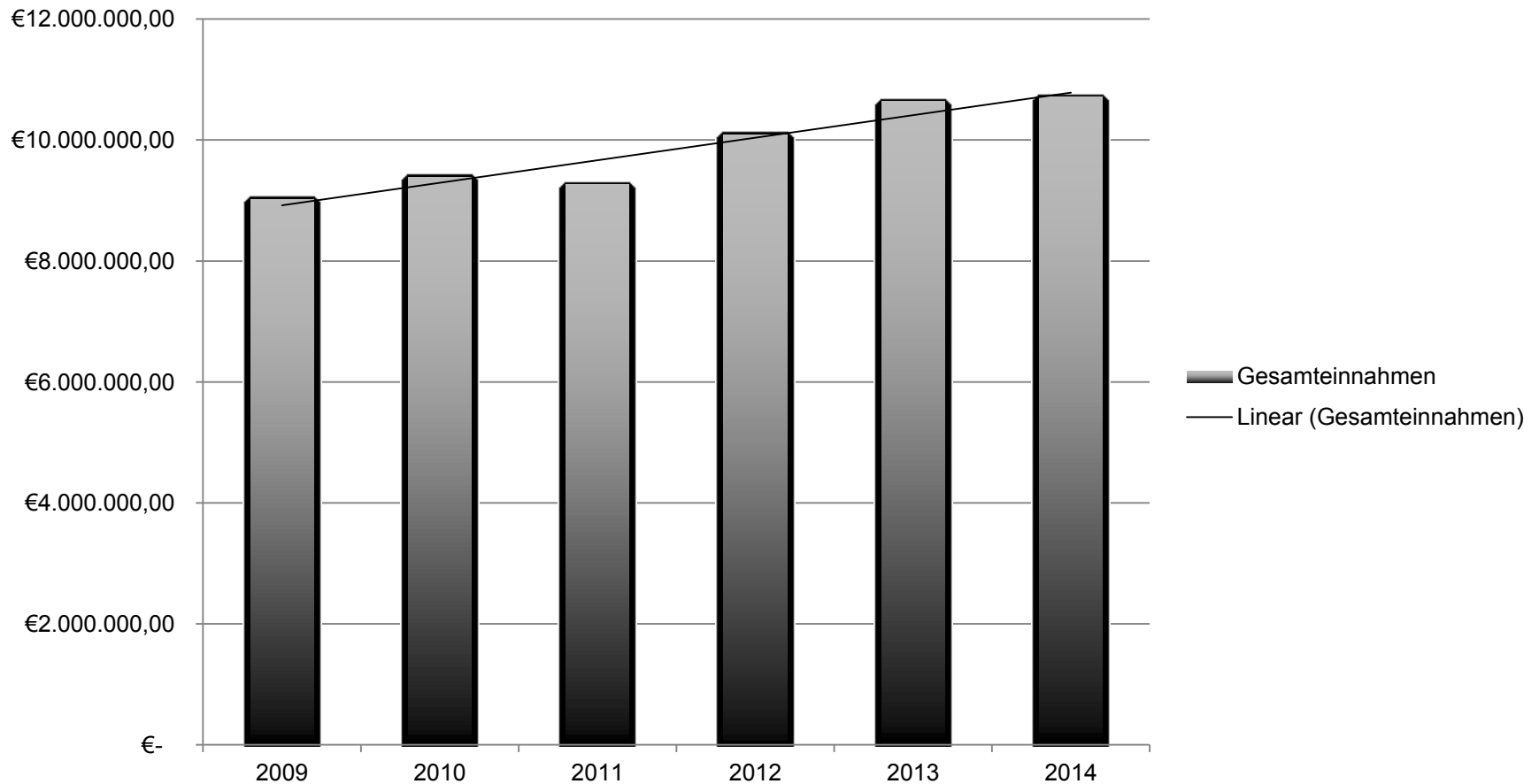
Übergreifende Ergebnisse

Mitgliederwachstumsrate



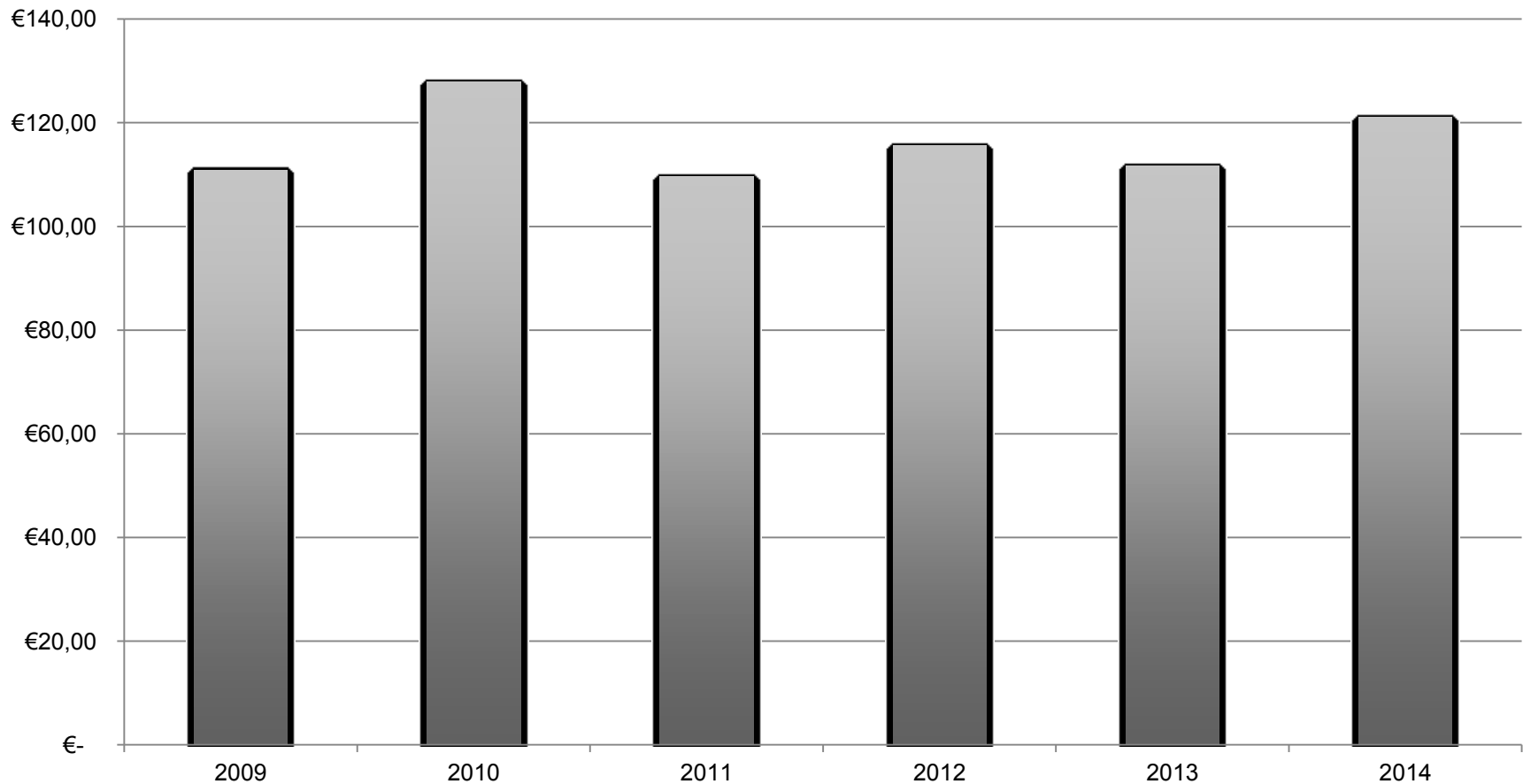
Übergreifende Ergebnisse

Gesamteinnahmen

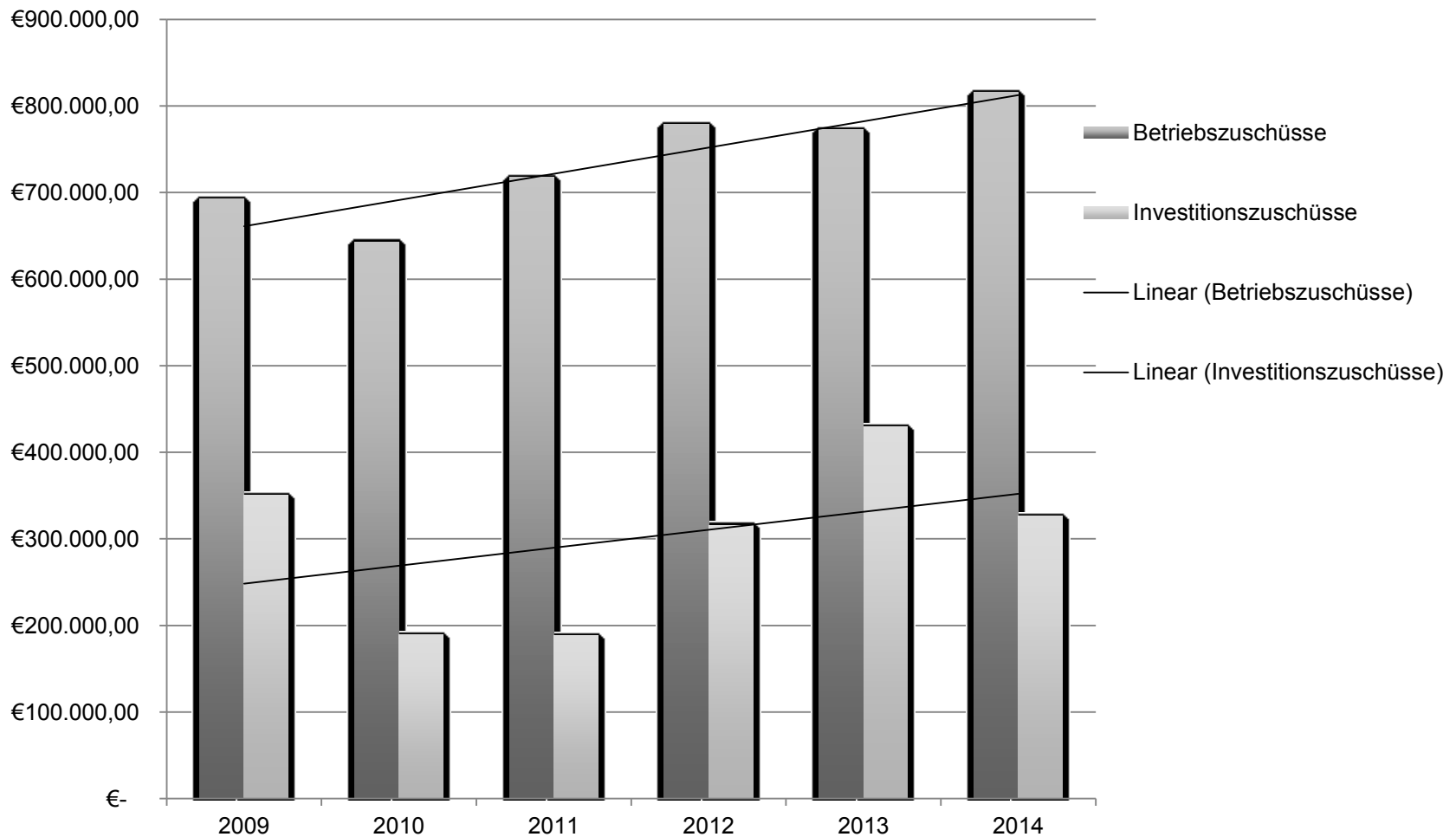


Übergreifende Ergebnisse

relativer Mitgliedsbeitrag

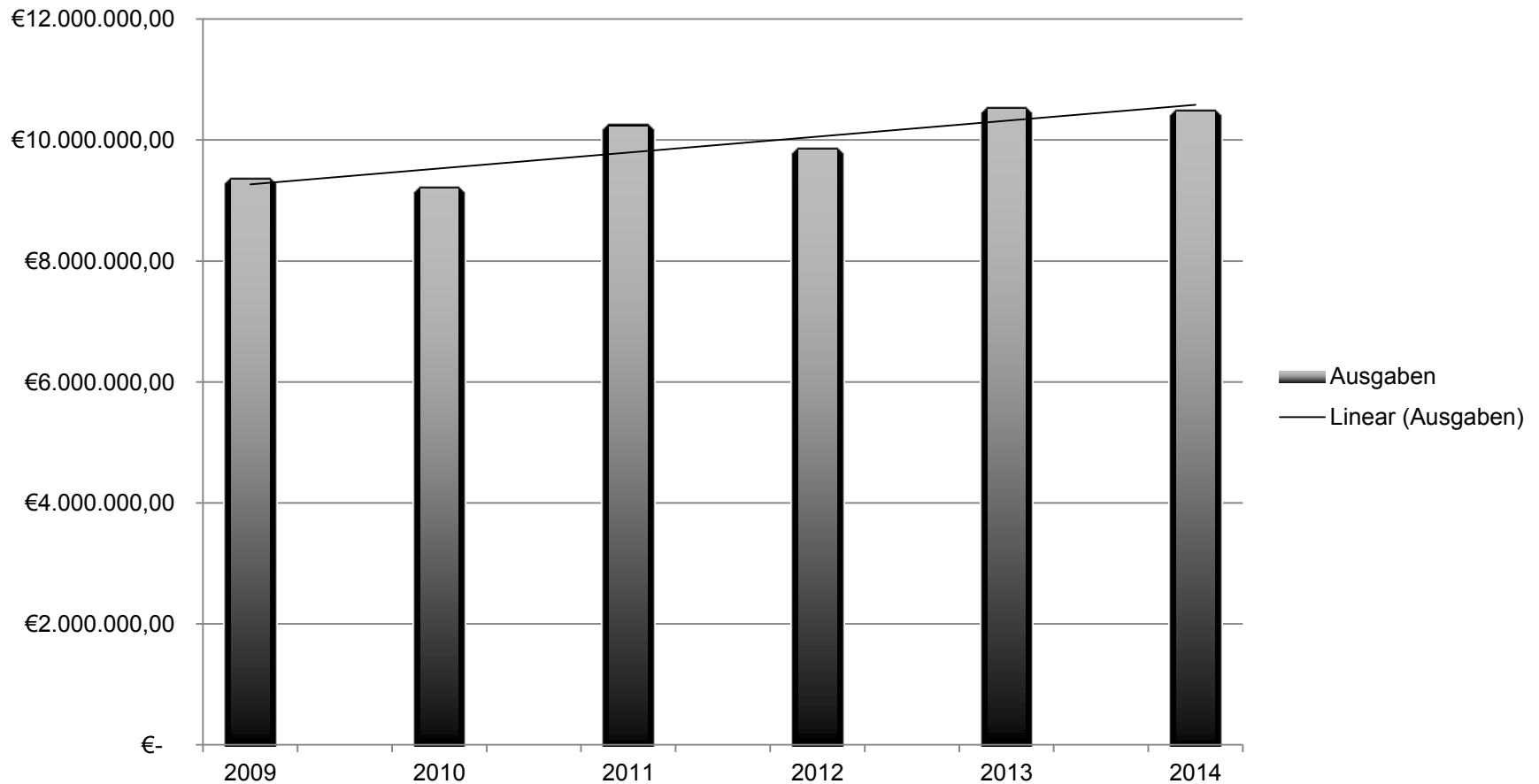


Zuschüsse

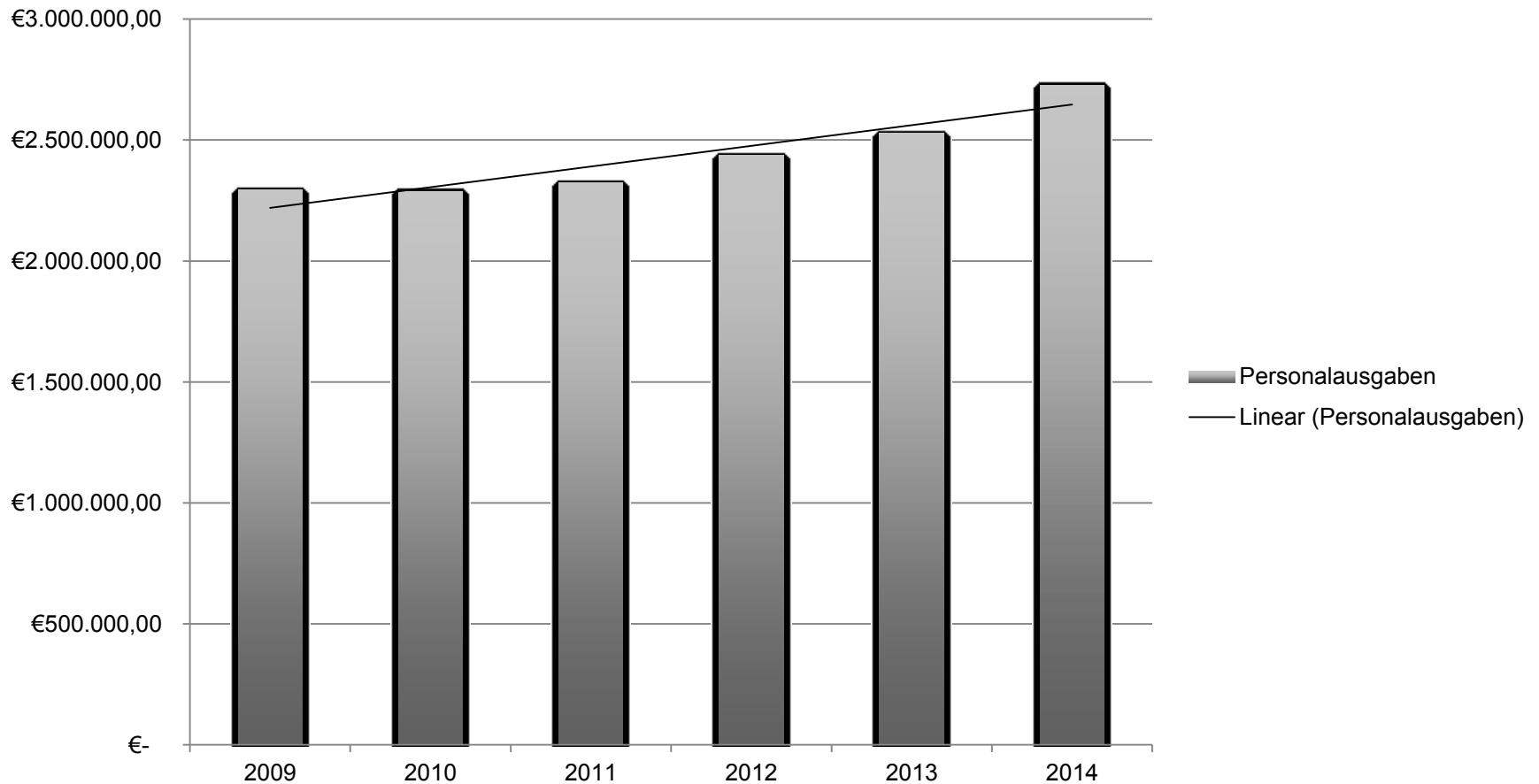


Übergreifende Ergebnisse

Ausgaben

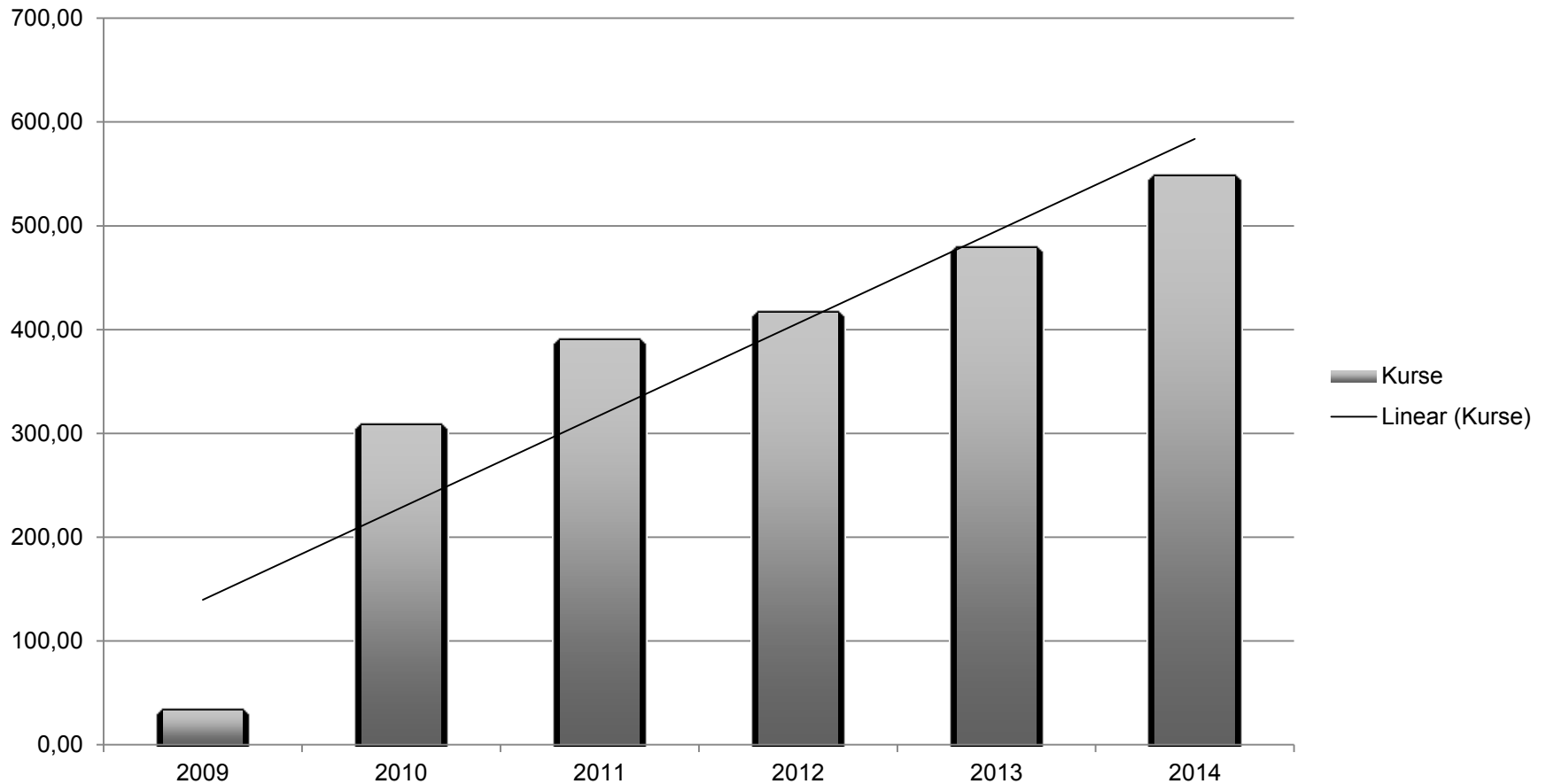


Personalausgaben

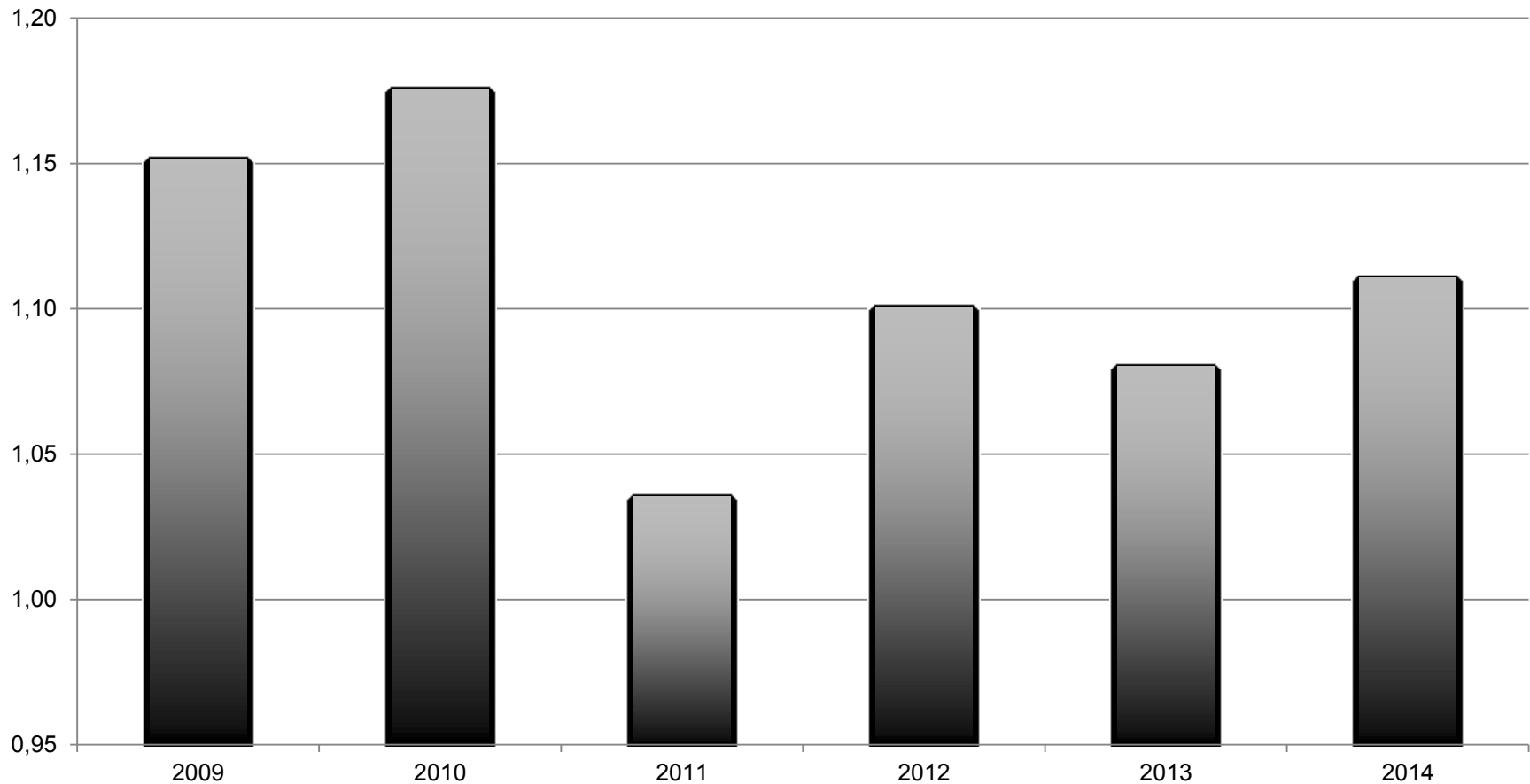


Übergreifende Ergebnisse

Anzahl Kurse

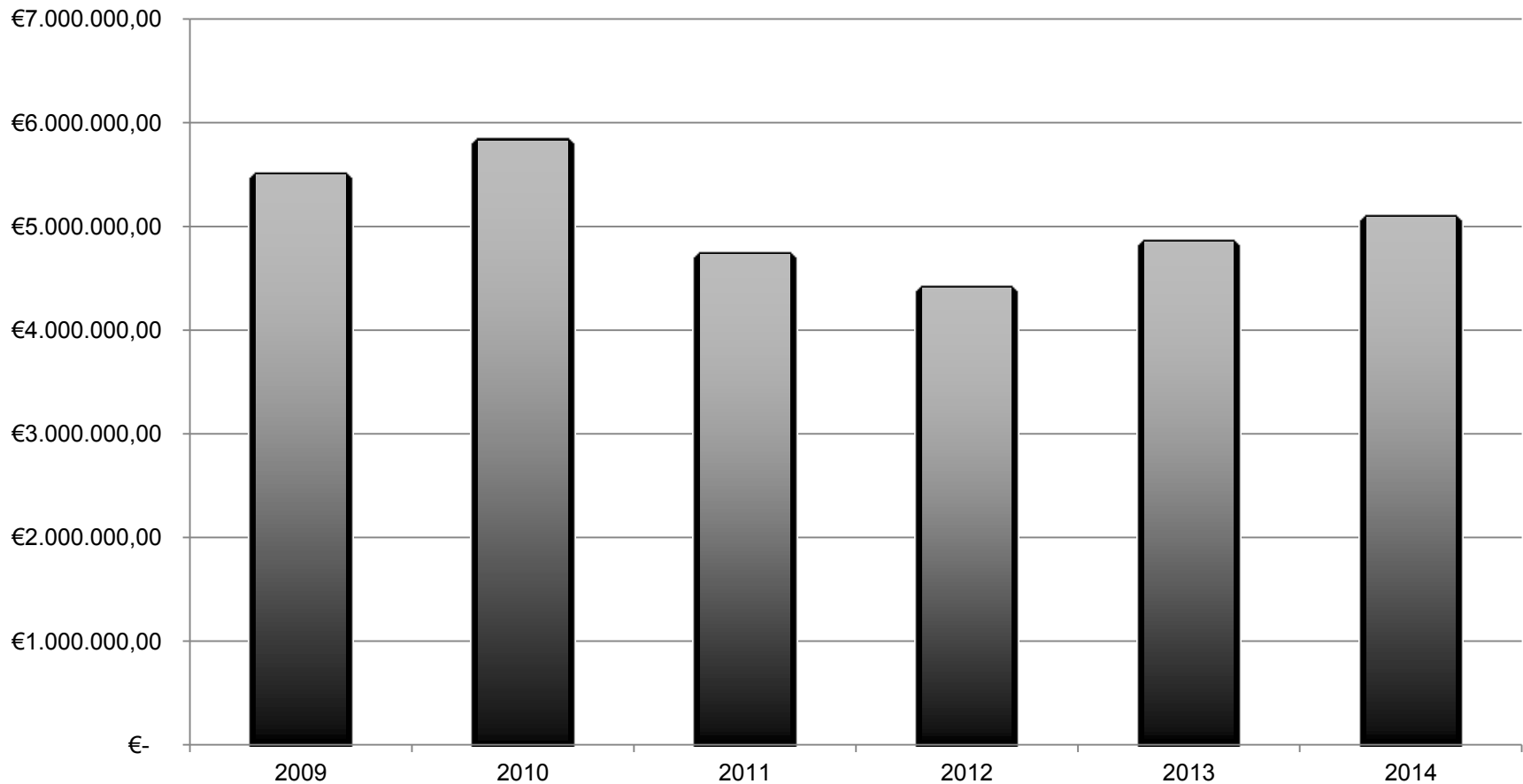


Ausgabendeckungsgrad



Übergreifende Ergebnisse

Guthaben



Was hat Ihr Verein davon?

- Datenblatt für die eigene Verwendung
- Der SportService bietet Vereinen die Möglichkeit die Kennzahlen des eigenen Vereins mit anderen (anonymisierten) Vereinen zu vergleichen.
- Hilfe durch den SportService beim Ausfüllen des Formblatts
- Grundlage für weiteren Vereinskennzahlen Ihres Verein
 - > www.vereinskennzahlen.de

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit