

Vereinskennzahlen

Einführung und Ergebnisse

Sören Wallrodt

Fragen & Gliederung

- Warum gibt es ein Kennzahlensystem?
- Wie werden die Daten erfasst?
- Welche Kennzahlen gibt es?
- Wie ist das System aufgebaut?
- Welche Ergebnisse gibt es?
- Was haben die Vereine davon?

Warum ein Kennzahlensystem?

Allgemein im Sinne eines (Sport-)Controllings:

- Ziele der Organisation operationalisieren
- Daten verfügbar machen
- Mittels Kennzahlen informieren und steuern

Konkret für Nürnberg:

- Frühzeitige Identifikation von insolvenzgefährdeten Vereinen
- Risikorelevante Daten erheben und auswerten (Finanzen und Mitglieder)
- Ansprache sowie ggf. Beratung und Unterstützung durch den SportService Nürnberg

Grundlage des Kennzahlensystems

- Zuschüsse der Stadt Nürnberg erfordern das Ausfüllen eines Formblatts „Vereins-Kennzahlen“

Formblatt- Vereinskennzahlen

Hinweis: Passend für Fensterlukevert

Stadt Nürnberg
SportService
Marientgraben 9
90402 Nürnberg



Stadt Nürnberg
SportService

Sie erreichen uns:
Mo, Di, Do 8.30 Uhr bis 15.30 Uhr
Mi, Fr 8.30 Uhr bis 12.30 Uhr
und nach Vereinbarung
Tel.: +49 (0)9 11 / 23 1-29 89
Fax: +49 (0)9 11 / 23 1-41 52
www.sportservice.nuernberg.de

Formblatt Vereins-Kennzahlen

Mit Beschluss des Stadtrates vom 15.12.2010 sind die geänderten Voraussetzungen der Sportförderrichtlinien ab 16.12.2010 gültig. Danach ist als Grundlage für die Förderung seit 2011 das Formblatt „Vereins-Kennzahlen“ vollständig auszufüllen und fristgerecht an den SportService zu senden. Ansonsten entfällt der Anspruch auf Zuschusszahlungen und die Gebühren für die Nutzung der Sportstätten erhöhen sich durch Eingliederung in eine andere Nutzergruppe deutlich. (Allgemeine Erklärungen und Hinweise zum Ausfüllen siehe „Ausfüllanweisung“)

Angaben zum Verein

Verein			
Strasse		Hausnummer	Postleitzahl
Berichtsjahr	2012		

Einnahmen	Berichtsjahr	Vorjahr
Mitgliedsbeiträge	€ 0,00	€ 0,00
Zuschüsse	€ 0,00	€ 0,00
Pacht/Miete	€ 0,00	€ 0,00
Sonstige	€ 0,00	€ 0,00
Gesamt	0,00 €	0,00 €

Ausgaben	Berichtsjahr	Vorjahr
Annuitäten (Zinsen/Tilgung)	€ 0,00	€ 0,00
Personal Verwaltung	€ 0,00	€ 0,00
Personal Sportbetrieb	€ 0,00	€ 0,00
Energie	€ 0,00	€ 0,00
Pacht/Miete	€ 0,00	€ 0,00
Sonstige	€ 0,00	€ 0,00
Gesamt	0,00 €	0,00 €

Besonderheiten mit negativen, finanziellen Auswirkungen (z.B. Mitgliederschwund, Sanierungsstau, auslaufende Pachtverträge, etc.)
[]

Finanzstatus (zum 31.12.)		Berichtsjahr	Vorjahr
Guthaben	¹⁹		
Girokonto	¹⁹	€	€
Kassenbestand			
	²⁰	€	€
Weitere Guthaben			
Kurzfristig verfügbar (< 1 Jahr)	²¹	€	€
Langfristig verfügbar (> 1 Jahr)	²²	€	€
Guthaben gesamt	²⁴	0,00 €	0,00 €
Verbindlichkeiten bei		Berichtsjahr	Vorjahr
Banken	²⁵	€ Kurzfristig (< 1 Jahr)	€ Langfristig (> 1 Jahr)
BLSV	²⁷	€	€
Sonstige	²⁸	€	€
Verbindlichkeiten gesamt	²⁹	0,00 €	0,00 €

Kursangebote	Anzahl Berichtsjahr	Anzahl Vorjahr		
		Kurse	davon neu	Gesamt-stunden
Kinder / Jugendliche	³¹			
Frauen	³²			
Senioren	³³			
Sonstige	³⁴			
Anzahl gesamt	³⁵	0	0	0

Kooperationen mit	Anzahl Berichtsjahr	Anzahl gesamt Vorjahr	
		davon neu	Anzahl gesamt Vorjahr
Kindergärten	³⁷		
Schulen	³⁸		
Vereinen	³⁹		
Sonstigen (Fitnesscenter, etc.)	⁴⁰		

Geschäftsstelle Öffnungszeiten	Tage/Woche		Stunden/Woche	
	Ja	Nein	Tage/Woche	Stunden/Woche
Wenn Nein, Erreichbarkeit Vorstand/Vereinsvertreter				
Ja	Nein			

Vorstandposition nach Satzung	besetzt seit		unbesetzt seit	
	Vorstand/Präsident/in	Stellvertreter/in	Schatzmeister/in/Kassier/in	Weitere Vorstandspositionen (z.B. Jugendbeauftragte, Seniorenbeauftragte, etc.)

Alle weiteren Vorstandspositionen besetzt	Ja	Nein
Für die Richtigkeit der angegebenen Daten		

Funktion	Datum, Unterschrift

© Stadt Nürnberg 01.01.2012 Formblatt Vereins-Kennzahlen
Datenschutzhinweis: Die Erhebung der Daten beruht auf Art. 16 des Bayerischen Datenschutzgesetzes und ist für die Bearbeitung erforderlich. Die übermittelten Daten werden nur für diesen Zweck genutzt. Sofern eine Speicherung nicht mehr notwendig ist, werden die Daten gelöscht.

Grundlage des Kennzahlensystems

- Zuschüsse der Stadt Nürnberg erfordern das Ausfüllen eines Formblatts „Vereins-Kennzahlen“
- Das Formblatt erfasst
 - Einnahmen
 - Ausgaben
 - Guthaben
 - Verbindlichkeiten
 - Anzahl Kursangebote
 - Kooperationen
- Auf dieser Datengrundlage werden acht Kennzahlen gebildet

Acht Kennzahlen

- Wachstumsrate Mitglieder
- Relativer Mitgliedsbeitrag
- Innenfinanzierungsgrad
- Schulden pro Mitglied
- Ausgabendeckungsgrad
- Annuitäten pro Mitglied
- Personalkosten pro Mitglied
- Schuldendeckungsgrad

Aufbau des Kennzahlensystems

- Keine Interpretation einzelner Kennzahlen, sondern immer in Relation zu allen anderen Kennzahlen
- Einteilung der Vereine abhängig von Vereinsgröße und dem Besitz eigener Sportstätten
- Potenziell gefährdete Vereine:
 - 50% der Kennzahlen in „ungünstigsten“ Quartil (unterste 25%)
 - Absolut niedrigste Werte in Mitgliederentwicklung und Ausgabedeckungsgrad
- Für einzelne (gefährdete) Vereine erfolgt eine Auswertung über ein aufbereitetes Datenblatt

Datenblatt – einzelner Verein

Verein:	Ausschlag in Systemen	Mitglieder	Sportstätte	potentiell bedrohliche Kennzahlen 2016
Vereinsnummer:	3	XXX	Ja	Schuldendeckungsgrad, Schulden pro Mitglied, Innenfinanzierungsgrad, Annuitäten pro Mitglied, Personalkosten pro Mitglied

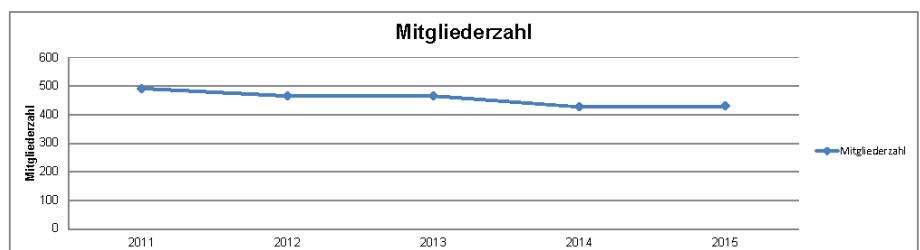
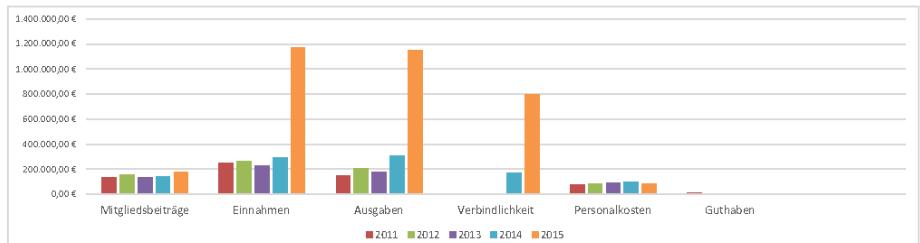
RAC Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	nicht berechnet, da Verein in den Kategorien springt	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,8025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,6687	235,3115	198,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	1	3	1	5	5
in Prozent	20,00%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Sportbericht Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,8025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,6687	235,3115	198,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	2	1	5	5
in Prozent	33,33%	33,33%	12,50%	62,50%	62,50%

Gesamt Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,8025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,6687	235,3115	198,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	2	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

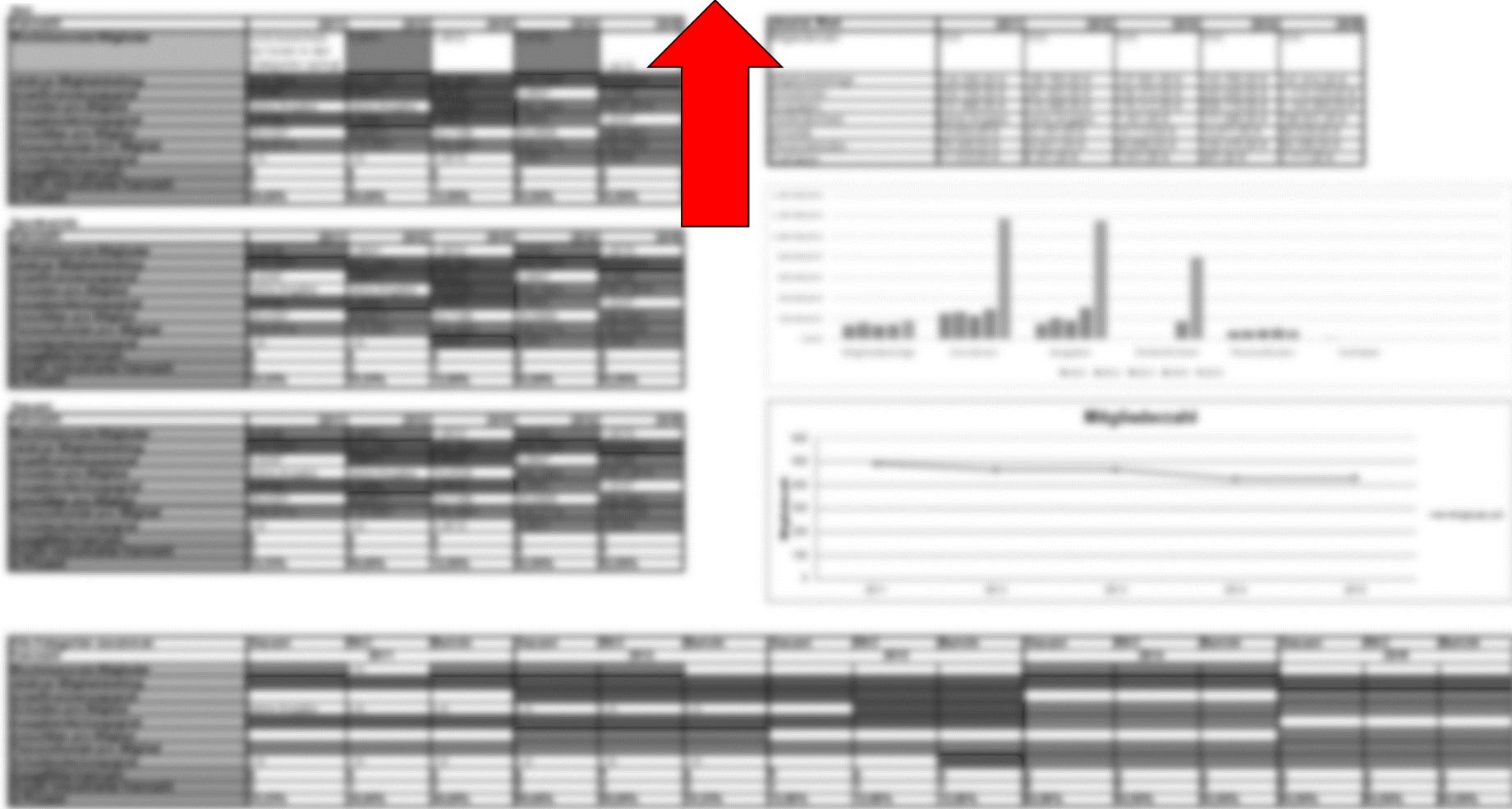
All Kategorien zusammen Kennzahl	Gesamt	RAC 2011	Bericht	Gesamt	RAC 2012	Bericht	Gesamt	RAC 2013	Bericht	Gesamt	RAC 2014	Bericht	Gesamt	RAC 2015	Bericht
Wachstumsrate Mitglieder	n.b.														
relativer Mitgliedsbeitrag															
Innenfinanzierungsgrad															
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.									
Ausgabendeckungsgrad															
Annuitäten pro Mitglied															
Personalkosten pro Mitglied															
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.									
Ausgefüllte Kennzahl	6	5	5	6	6	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	1	2	3	3	2	1	1	1	6	6	5	5	5	5
in Prozent	33,33%	20,00%	40,00%	50,00%	50,00%	33,33%	12,50%	12,50%	12,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%

absolut Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	156.760,00 €	137.591,00 €	143.795,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.666,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.098,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.187,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.669,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €



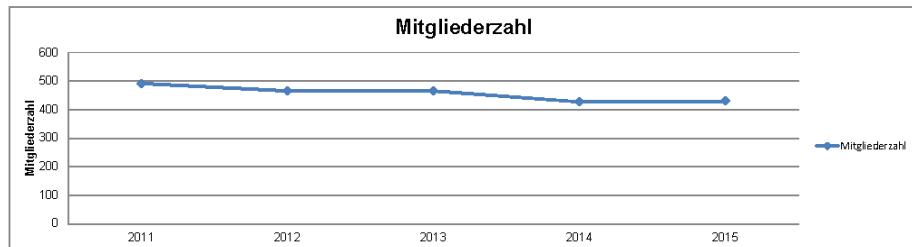
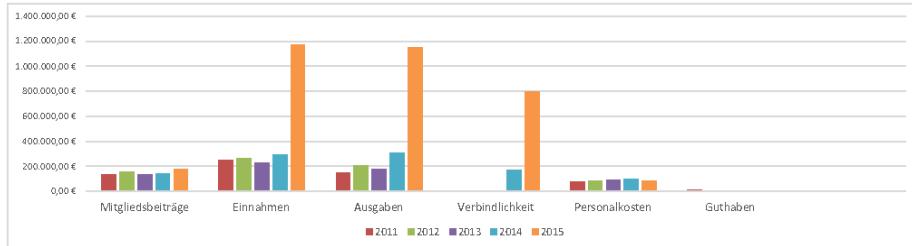
Datenblatt – einzelner Verein

Verein:	Ausschlag in Systemen	Mitglieder	Sportstätte	potentiell bedrohliche Kennzahlen 2016
Vereinsnummer:	3	XXX	ja	Schuldendeckungsgrad, Schulden pro Mitglied, Innenfinanzierungsgrad, Annuitäten pro Mitglied, Personalkosten pro Mitglied



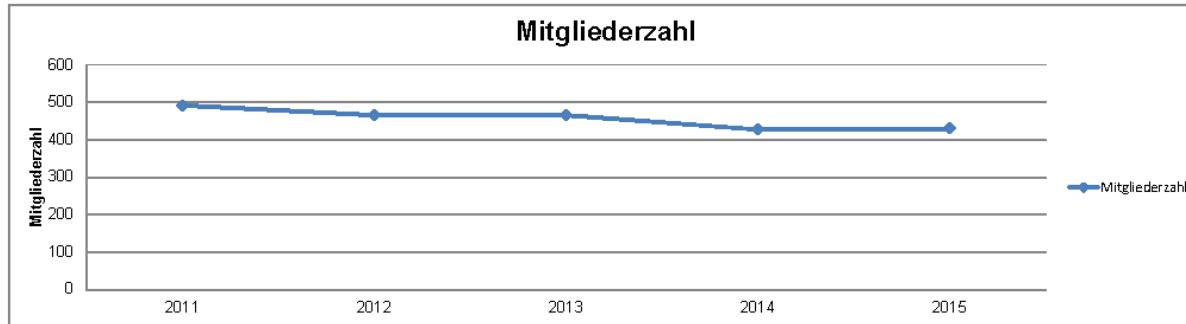
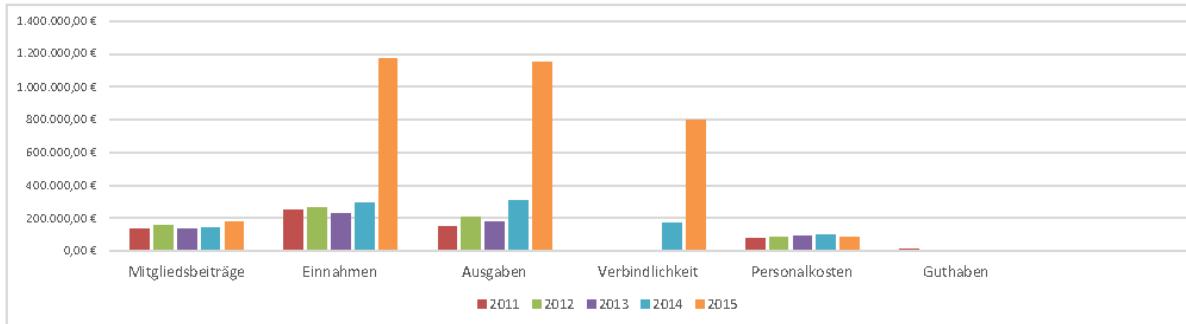
Datenblatt – einzelner Verein

absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	156.760,00 €	137.501,00 €	143.795,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	287.002,00 €	228.373,00 €	283.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.666,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Anuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.669,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €



Datenblatt – einzelner Verein

absolut. Wert	2011	2012	2013	2014	2015
Mitgliederzahl	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitgliedsbeiträge	134.390,00 €	156.760,00 €	137.591,00 €	143.785,00 €	181.814,00 €
Einnahmen	253.705,00 €	267.002,00 €	228.373,00 €	293.049,00 €	1.174.228,00 €
Ausgaben	151.886,00 €	210.496,00 €	178.212,00 €	308.779,00 €	1.150.394,00 €
Verbindlichkeit	keine Angabe	keine Angabe	7.201,00 €	171.099,00 €	798.631,00 €
Annuität	18.903,00 €	42.167,00 €	15.713,00 €	14.971,00 €	46.528,00 €
Personalkosten	76.246,00 €	83.621,00 €	90.669,00 €	100.478,00 €	84.295,00 €
Guthaben	11.323,00 €	8.257,00 €	2.531,00 €	367,00 €	2.717,00 €



Datenblatt – einzelner Verein

RAC		2011	2012	2013	2014	2015
Kennzahl						
Wachstumsrate Mitglieder	nicht berechnet, da Verein in den Kategorien springt.	0,9451	1,0022	0,9163	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	285,2597	336,7330	422,8233	
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548	
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814	
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2694	1,2815	0,9491	1,0207	
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	109,2047	
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,6687	235,3115	198,0349	
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034	
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8	
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	1	3	1	5	5	
in Prozent	20,00%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%	

Sportbericht		2011	2012	2013	2014	2015
Kennzahl						
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	285,2597	336,7330	422,8233	
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548	
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814	
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2694	1,2815	0,9491	1,0207	
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	109,2047	
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,6687	235,3115	198,0349	
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034	
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8	
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	2	1	5	5	
in Prozent	33,33%	33,33%	12,50%	62,50%	62,50%	

Gesamt		2011	2012	2013	2014	2015
Kennzahl						
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	285,2597	336,7330	422,8233	
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548	
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814	
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2694	1,2815	0,9491	1,0207	
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	80,6817	33,7189	35,0609	109,2047	
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,6687	235,3115	198,0349	
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034	
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8	
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5	
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%	



Datenblatt – einzelner Verein

RAC

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	nicht berechnet, da Verein in den Kategorien springt	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	5	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	1	3	1	5	5
in Prozent	20,00%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Sportbericht

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	2	1	5	5
in Prozent	33,33%	33,33%	12,50%	62,50%	62,50%

Gesamt

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,8726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein

Gesamt

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein

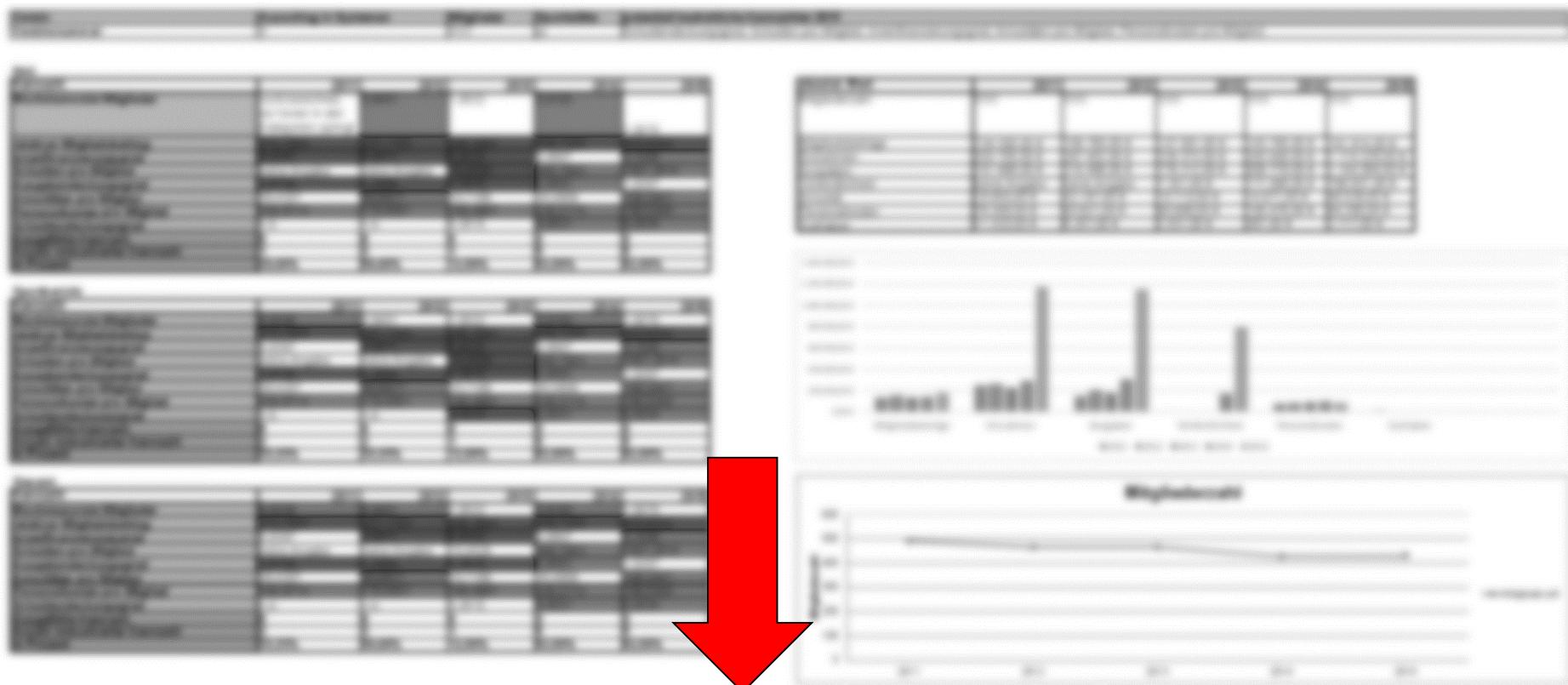
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
---------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------

Datenblatt – einzelner Verein

Gesamt

Kennzahl	2011	2012	2013	2014	2015
Wachstumsrate Mitglieder	0,9336	0,9451	1,0022	0,9163	1,0070
relativer Mitgliedsbeitrag	273,1504	337,1183	295,2597	336,7330	422,8233
Innenfinanzierungsgrad	0,5297	0,5871	0,6025	0,4907	0,1548
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	keine Angabe	15,4528	400,7002	1857,2814
Ausgabendeckungsgrad	1,6726	1,2684	1,2815	0,9491	1,0207
Annuitäten pro Mitglied	38,4207	90,6817	33,7189	35,0609	108,2047
Personalkosten pro Mitglied	154,9715	179,8301	194,5687	235,3115	196,0349
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	0,3515	0,0021	0,0034
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	3	1	5	5
in Prozent	33,33%	50,00%	12,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein



Alle Kategorien zusammen	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht
Kennzahl			2011			2012			2013			2014			2015
Wachstumsrate Mitglieder		n.b.													
relativer Mitgliedsbeitrag															
Innenfinanzierungsgrad															
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.									
Ausgabendeckungsgrad															
Annuitäten pro Mitglied															
Personalkosten pro Mitglied															
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.									
Ausgefüllte Kennzahl	6	6	5	6	6	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	1	2	3	3	2	1	1	1	5	5	5	5	5	5
in Prozent	33,33%	20,00%	40,00%	50,00%	50,00%	33,33%	12,50%	12,50%	12,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%

Datenblatt – einzelner Verein

Alle Kategorien zusammen	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht	Gesamt	RAC	Bericht
Kennzahl	2011			2012			2013			2014			2015		
Wachstumsrate Mitglieder	n.b.														
relativer Mitgliedsbeitrag															
Innenfinanzierungsgrad															
Schulden pro Mitglied	keine Angabe	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.									
Ausgabendeckungsgrad															
Annuitäten pro Mitglied															
Personalkosten pro Mitglied															
Schuldendeckungsgrad	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.									
Ausgefüllte Kennzahl	6	5	5	6	6	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Anzahl rotmarkierter Kennzahl	2	1	2	3	3	2	1	1	1	5	5	5	5	5	5
in Prozent	33,33%	20,00%	40,00%	50,00%	50,00%	33,33%	12,50%	12,50%	12,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%	62,50%

Ranking aller Vereine

Wachstumsrate Mitglieder

Vereine	Kennzahlenwert
	0,8947
	0,9058
	0,9063
	0,9112
	0,9177
	0,9186
	0,9254
⋮	⋮
	1,1418
	1,1500
	1,1973
	1,2110
	1,5038
Mittelwert	1,0089
< 1. Quartil	0,9633
> 3. Quartil	1,0289

Ausgabendeckungsgrad

Vereine	Kennzahlenwert
	0,5835
	0,6479
	0,7085
	0,8250
	0,8331
	0,8695
	0,8728
⋮	⋮
	2,0611
	2,2423
	2,3717
	2,4693
	2,9982
Mittelwert	1,1554
< 1. Quartil	0,9876
> 3. Quartil	1,1833

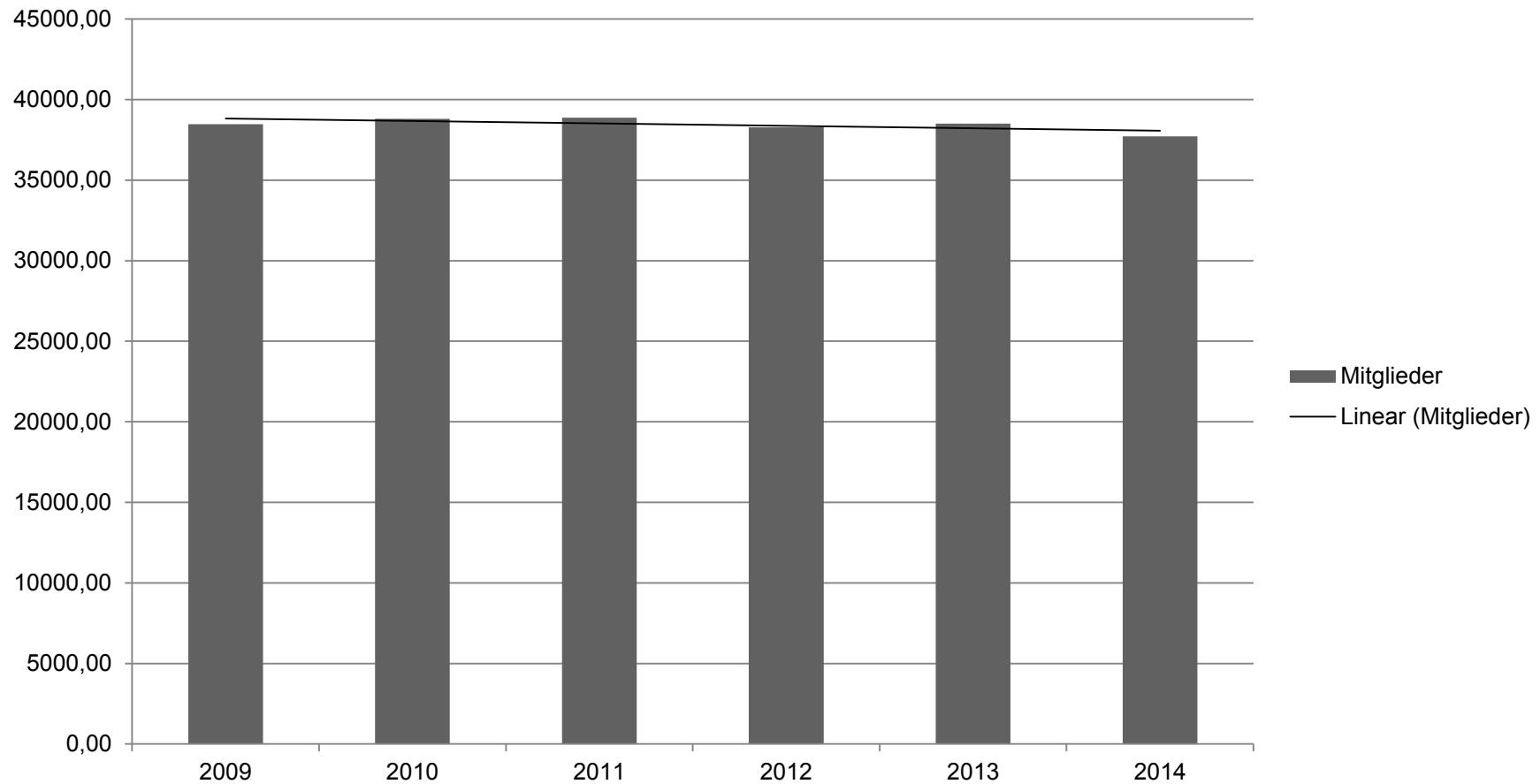
Übergreifende Ergebnisse

Einschränkungen:

- Die dargestellten Zahlen erfassen nicht alle Nürnberger Sportvereine
- Um eine Vergleichbarkeit über die Jahre zu gewährleisten nur Vereine, bei denen zu allen Jahren seit 2009 Daten vorliegen (insgesamt 78 Vereine mit insgesamt ca. 38.000 Mitgliedern)

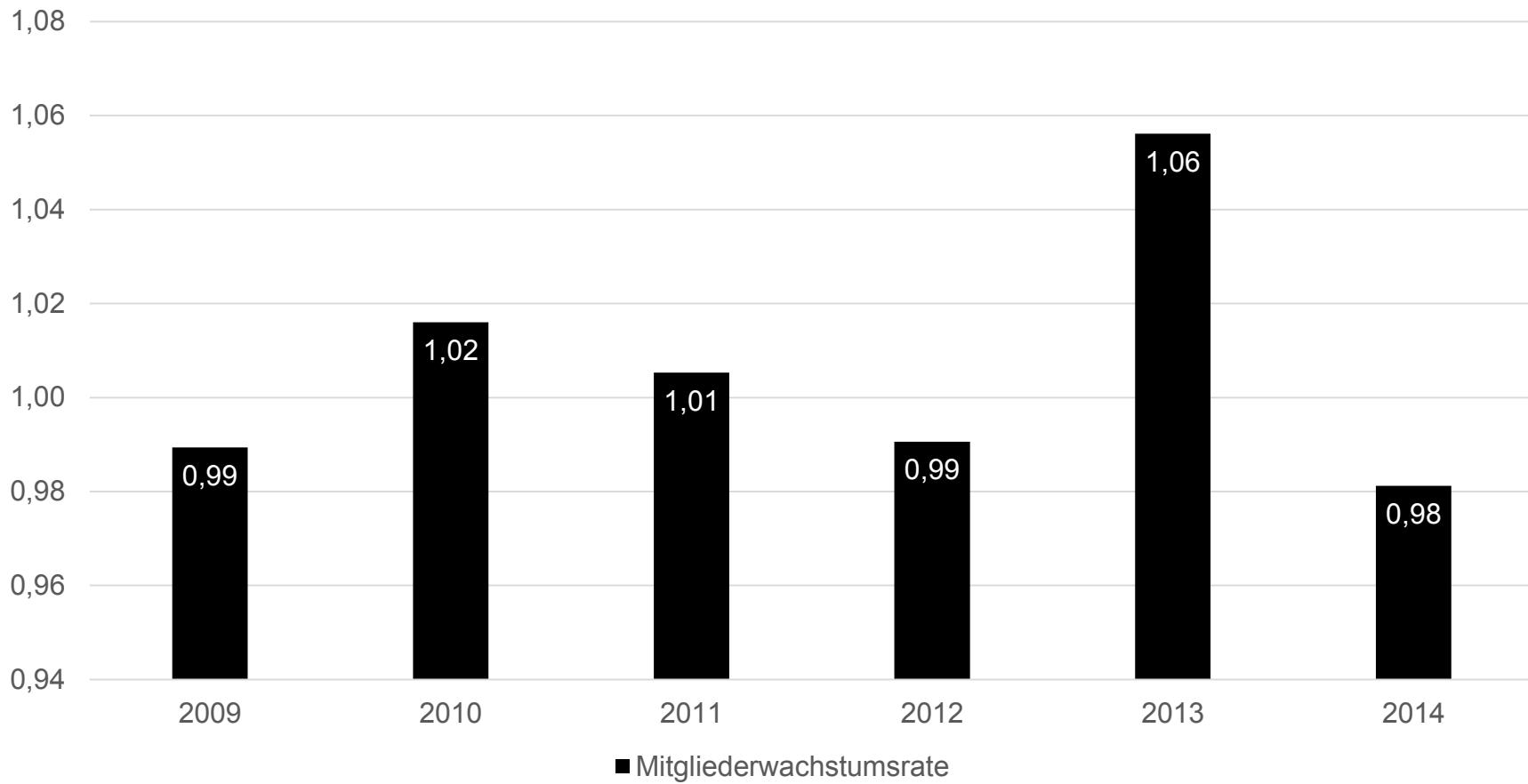
Übergreifende Ergebnisse

Mitglieder



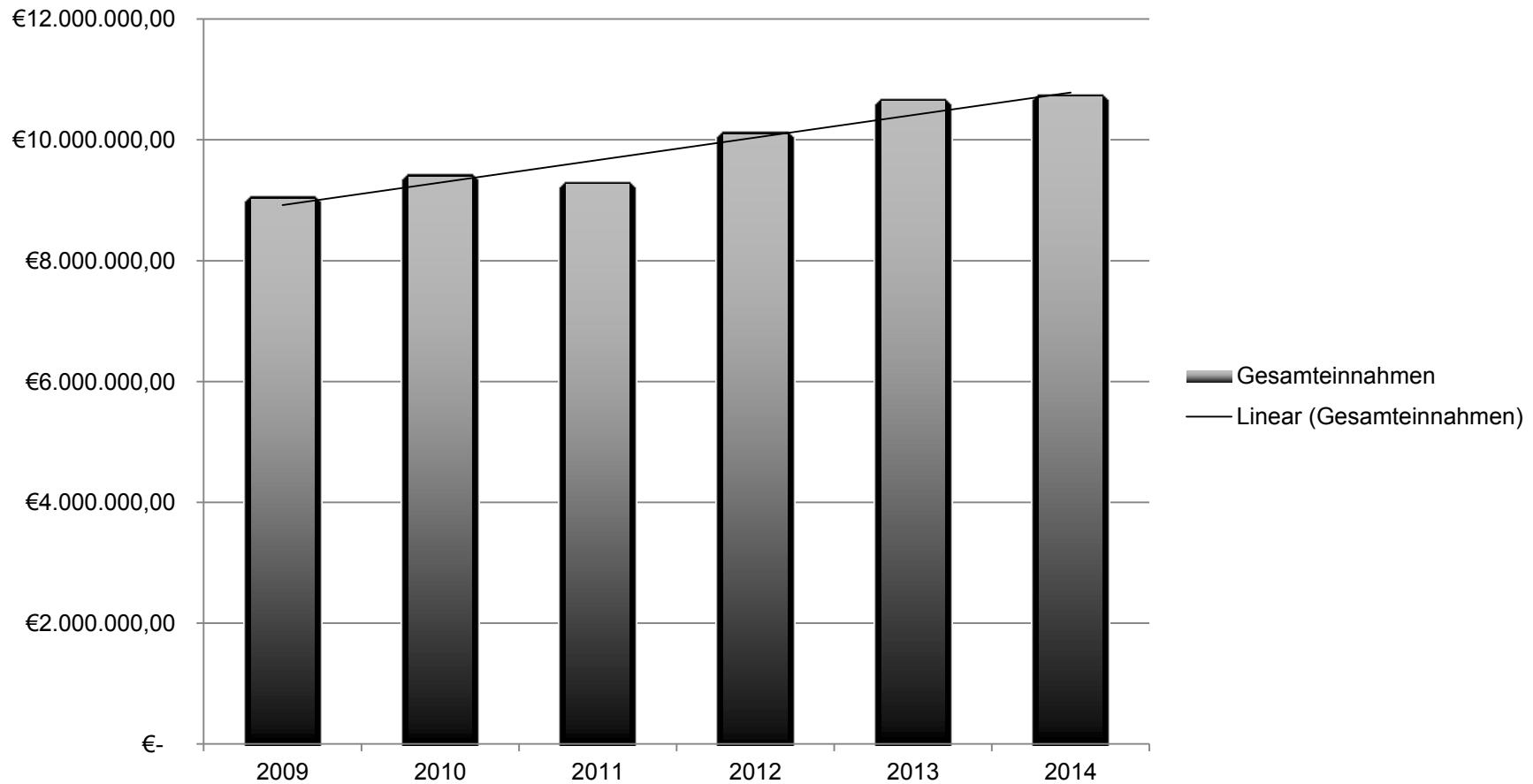
Übergreifende Ergebnisse

Mitgliederwachstumsrate



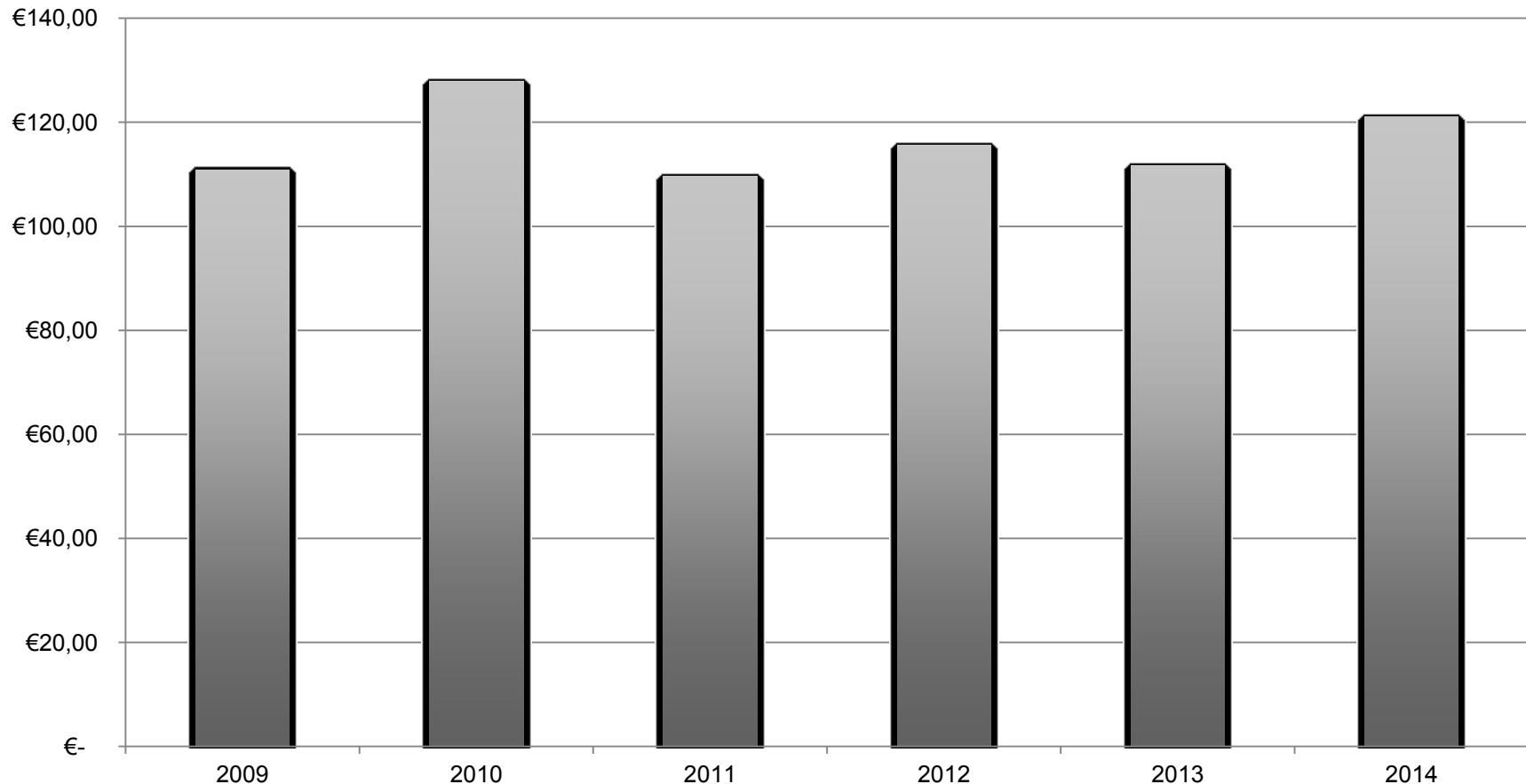
Übergreifende Ergebnisse

Gesamteinnahmen



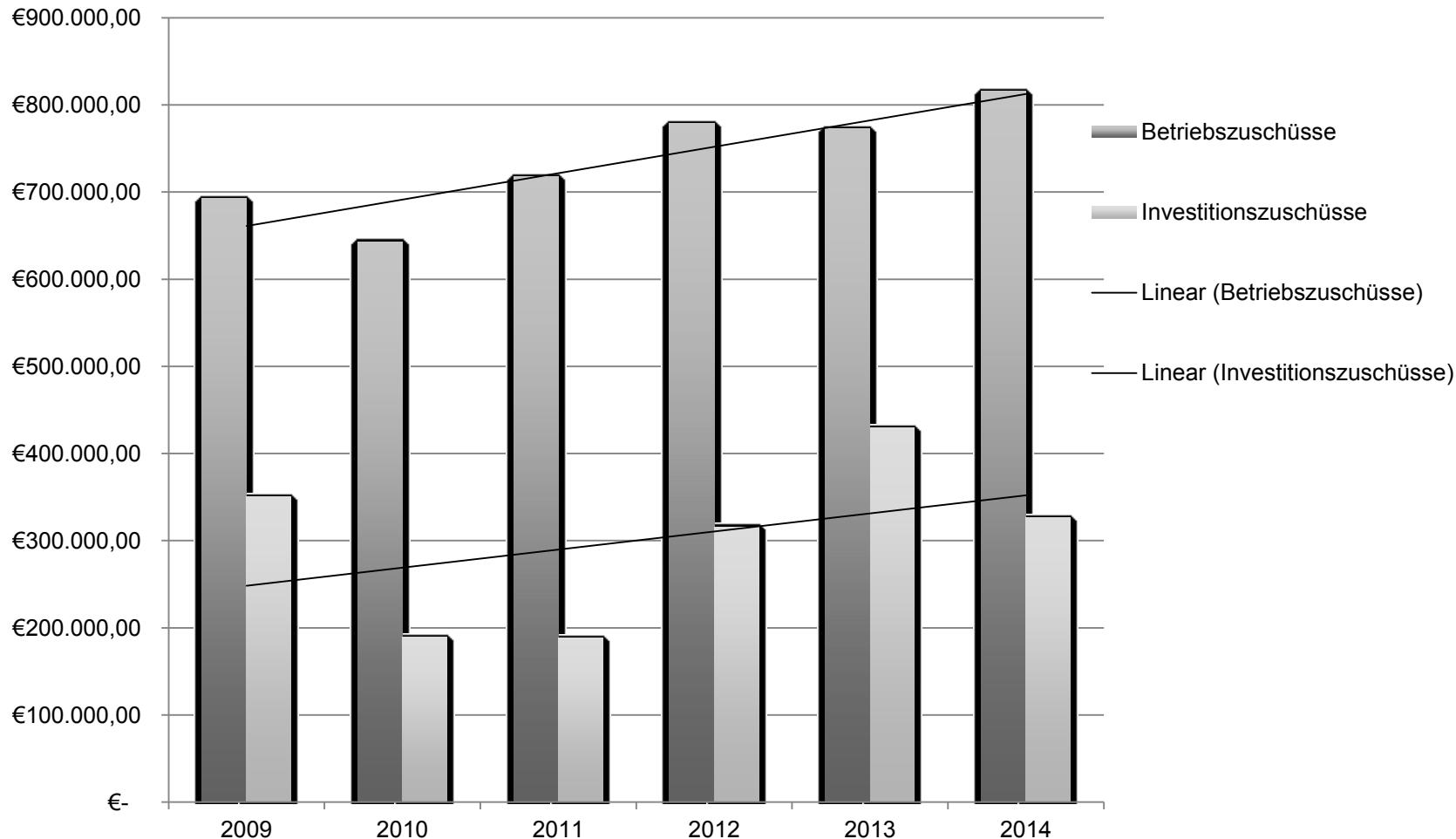
Übergreifende Ergebnisse

relativer Mitgliedsbeitrag



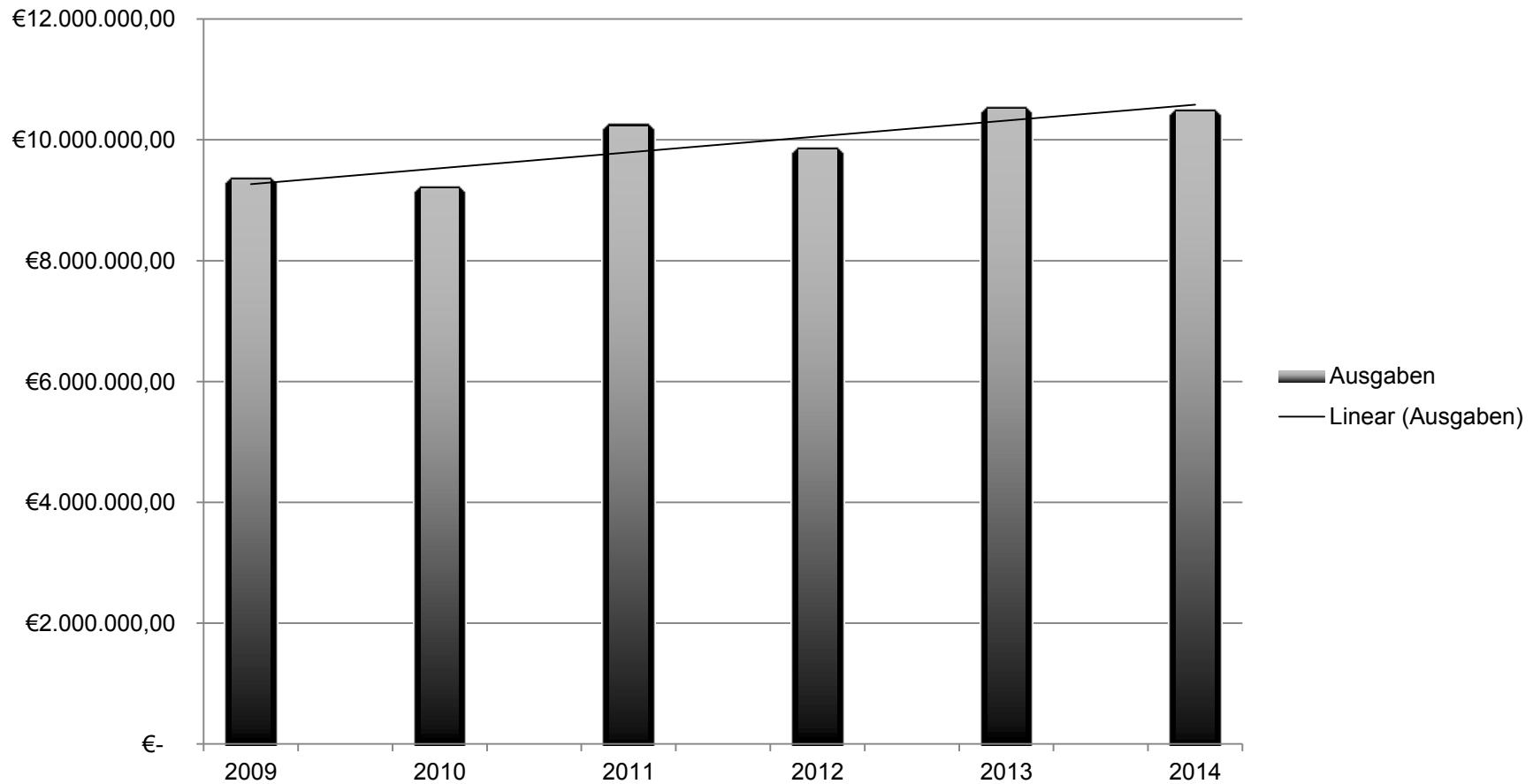
Übergreifende Ergebnisse

Zuschüsse



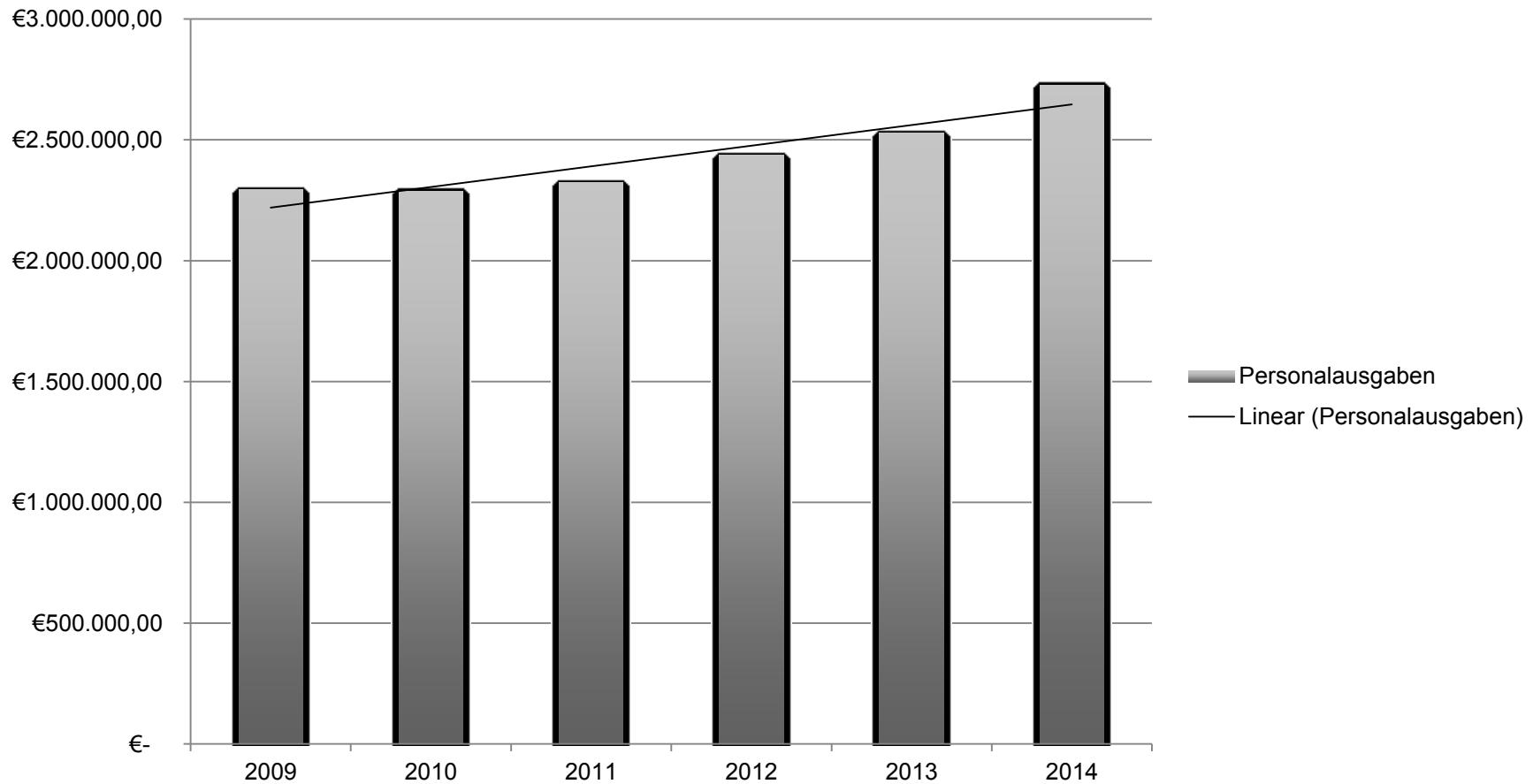
Übergreifende Ergebnisse

Ausgaben

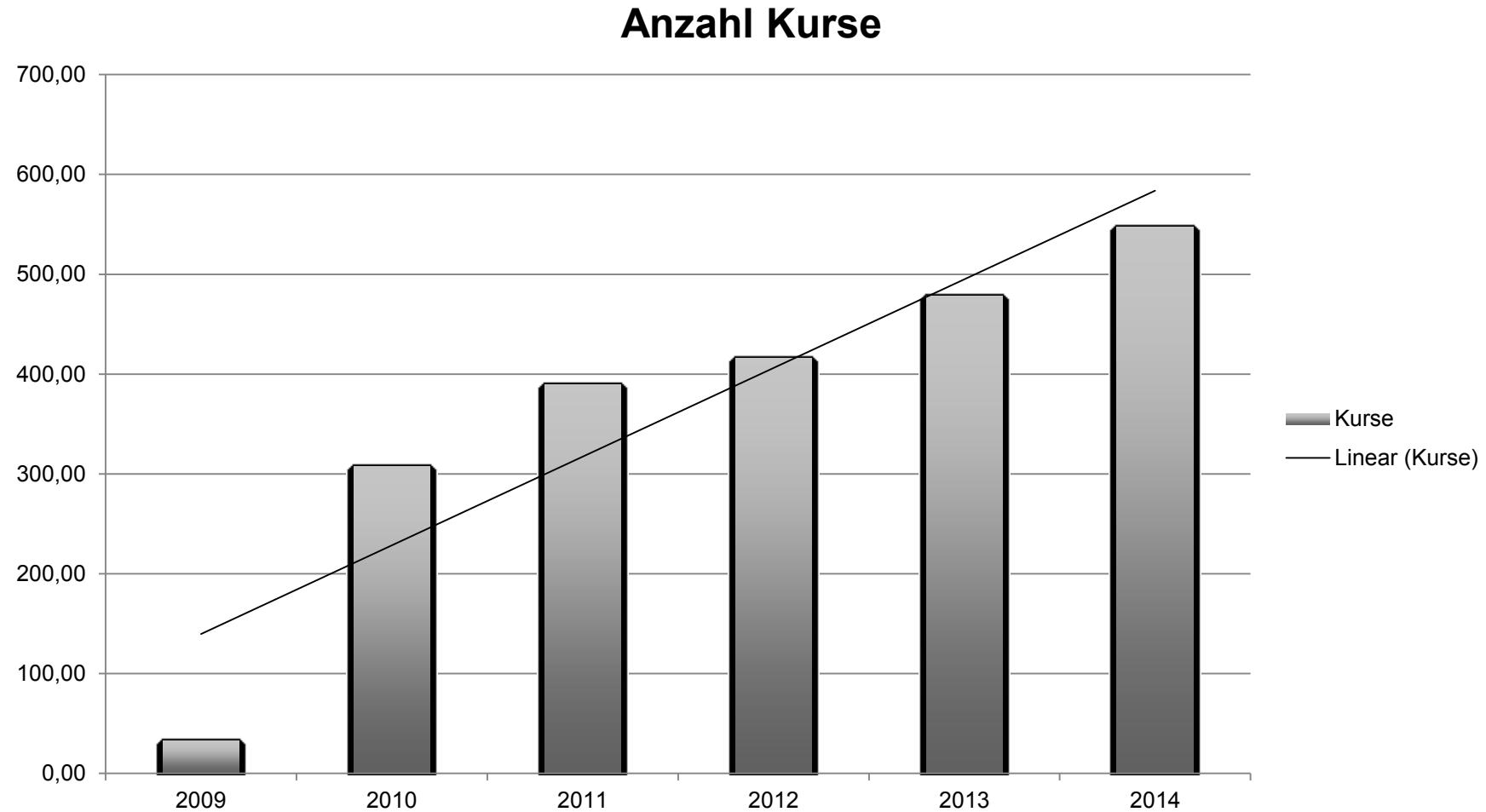


Übergreifende Ergebnisse

Personalausgaben

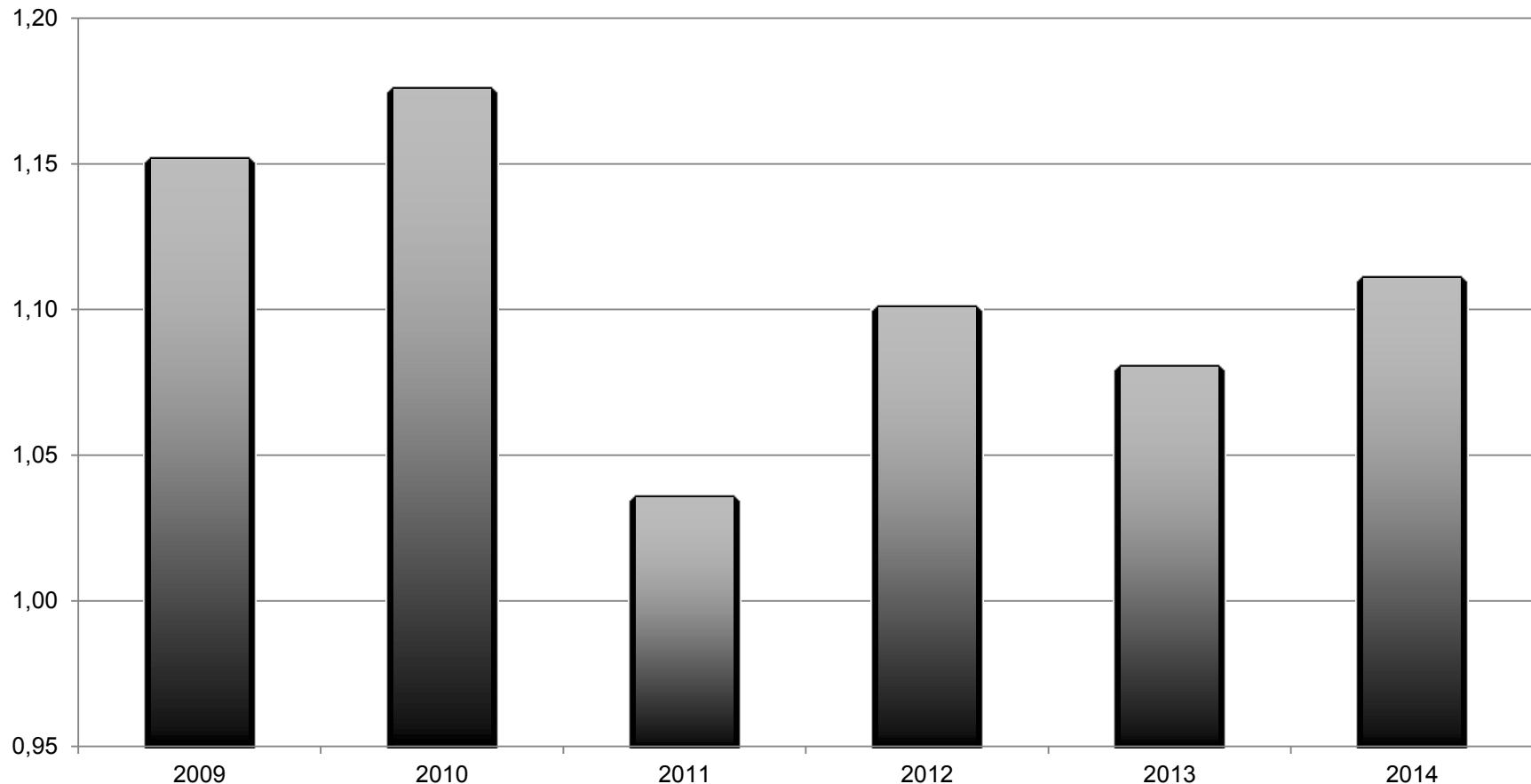


Übergreifende Ergebnisse



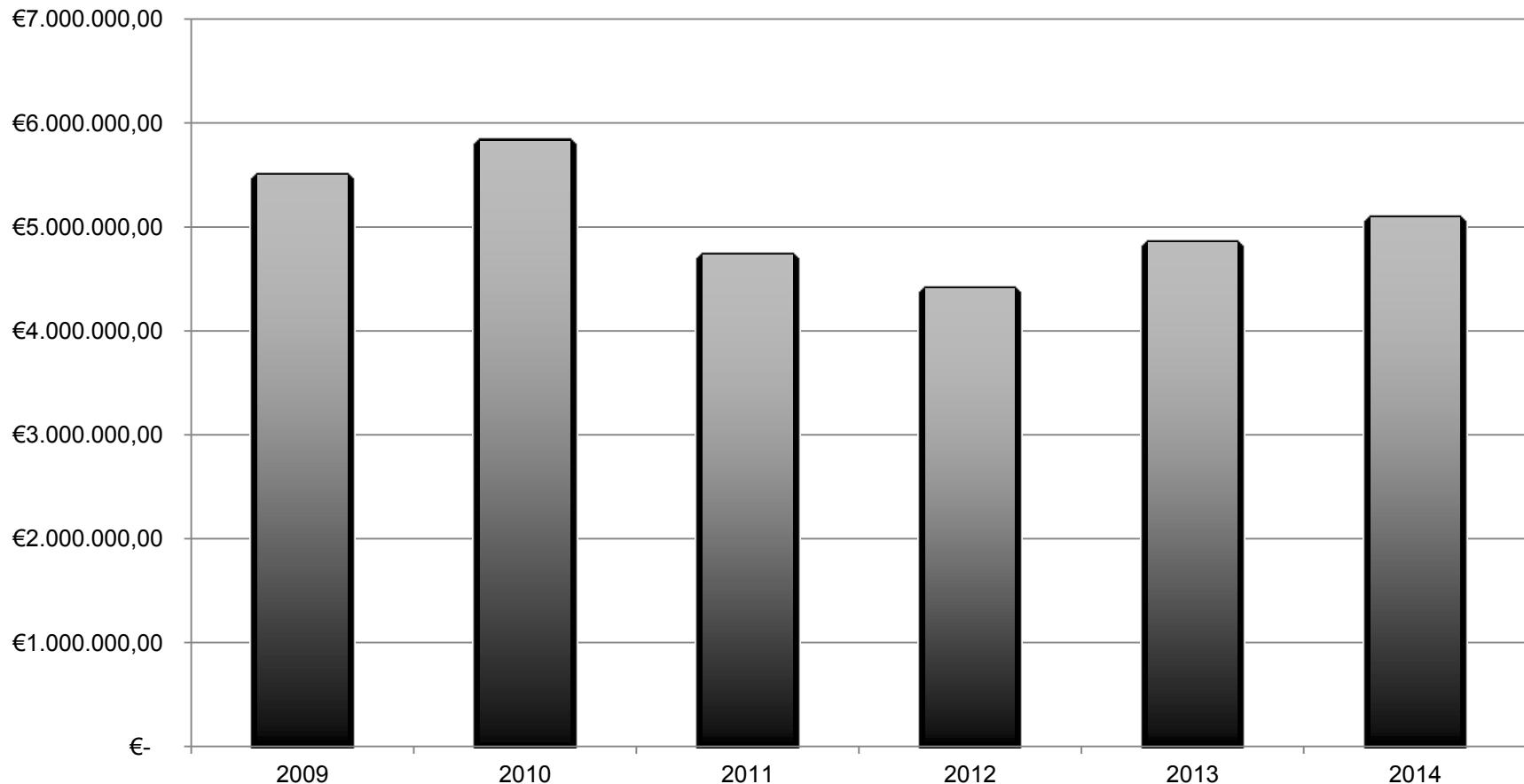
Übergreifende Ergebnisse

Ausgabendeckungsgrad



Übergreifende Ergebnisse

Guthaben



Was hat Ihr Verein davon?

- Datenblatt für die eigene Verwendung
- Der SportService bietet Vereinen die Möglichkeit die Kennzahlen des eigenen Vereins mit anderen (anonymisierten) Vereinen zu vergleichen.
- Hilfe durch den SportService beim Ausfüllen des Formblatts
- Grundlage für weiteren Vereinskennzahlen Ihres Verein
 - > www.vereinskennzahlen.de

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit