

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 


Der zukunftsfähige Sportverein



Prof. Dr. Ronald Wadsack
Nürnberg, 20. Oktober 2012



Salzgitter
Suderburg
Wolfenbüttel
Wolfsburg

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Die mit diesem Manuskript zur Verfügung gestellten Unterlagen unterliegen dem Urheberrecht. Soweit nicht durch entsprechende Hinweise kenntlich gemacht, handelt es sich um das geistige Eigentum des Autors.

Die Verwendung beschränkt sich auf die Teilnehmerinnen und Teilnehmer an der entsprechenden Veranstaltung der Stadt Nürnberg am 20.10.2012.

Jede Vervielfältigung und Weitergabe – egal in welcher medialen Form – ist nicht zulässig.

Kontaktadresse:

Prof. Dr. Ronald Wadsack
Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften
- Institut für Sportmanagement -
Karl-Scharfenberg-Str. 55-57
38229 Salzgitter

r.wadsack@ostfalia.de

2

(c) Prof. Dr. Ronald Wadsack, Salzgitter 2011 02.04.2
011

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 


Salzgitter

Der Weg ...

- ▶ Ausgangspunkt: Der Sportverein
- ▶ Ein Blick nach vorn ... in Nürnberg
- ▶ Ansatzpunkte zukunftsfähige Vereinsentwicklung
- ▶ Einige Hinweise für die Vereinsführung

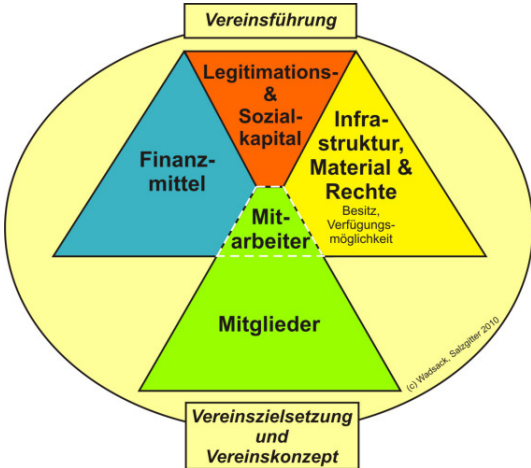


20.10.2012 © Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein 3

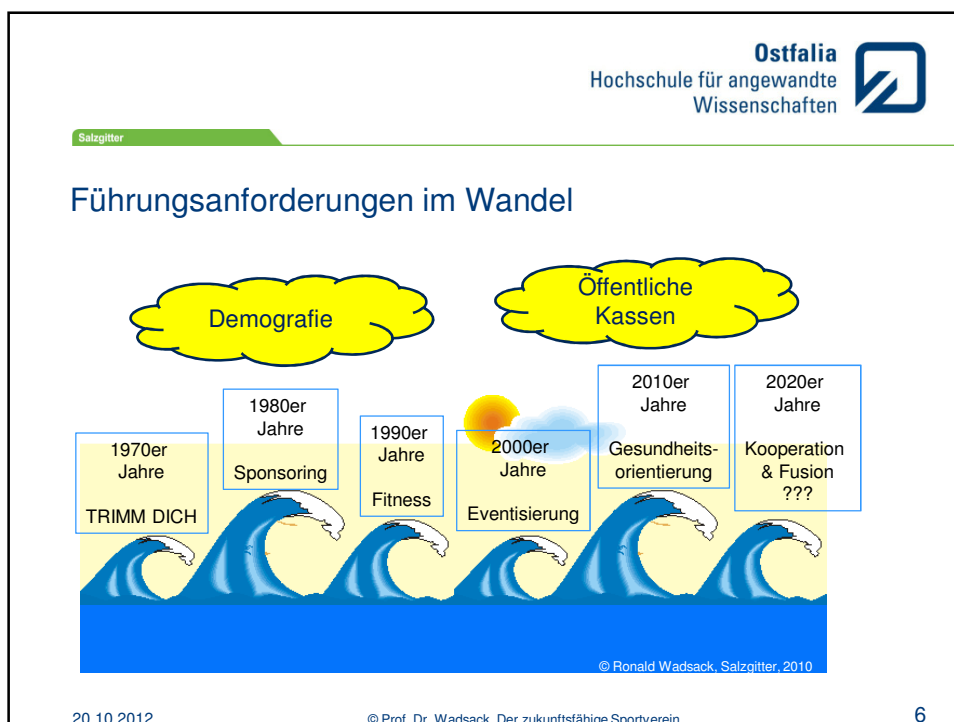
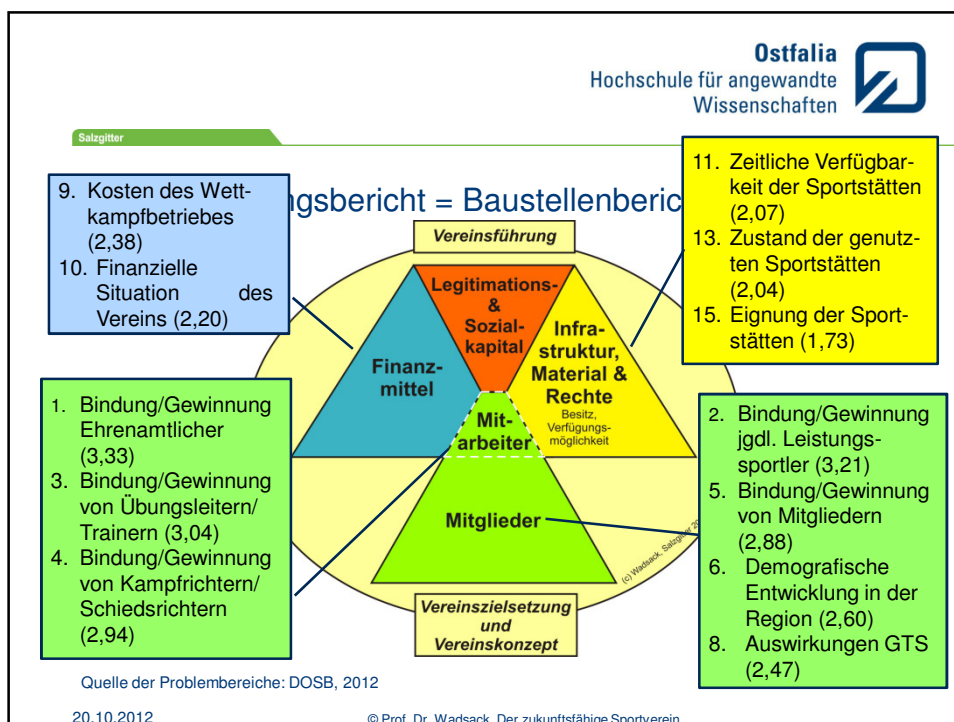
Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 


Salzgitter

Ausgangspunkt: Der Sportverein



20.10.2012 © Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein 4



Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 


Salzgitter

Was heißt „Zukunftsfähigkeit“?

"Wir alle sollten uns um unsere Zukunft sorgen, denn wir werden den Rest unseres Lebens darin verbringen."
(Charles Kettering, 1876 - 1958)

Fehler machen und lernen

Führungsverständnis



Offenheit von Zukunft

Abseits des Wettkampfsports:
Selbstständigkeit
akzeptieren

„Freiheit aushalten“

20.10.2012
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein
7

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Basisstrategien *(mehr gibt es nicht)*



↑

Wachstum / Offensivstrategie

→

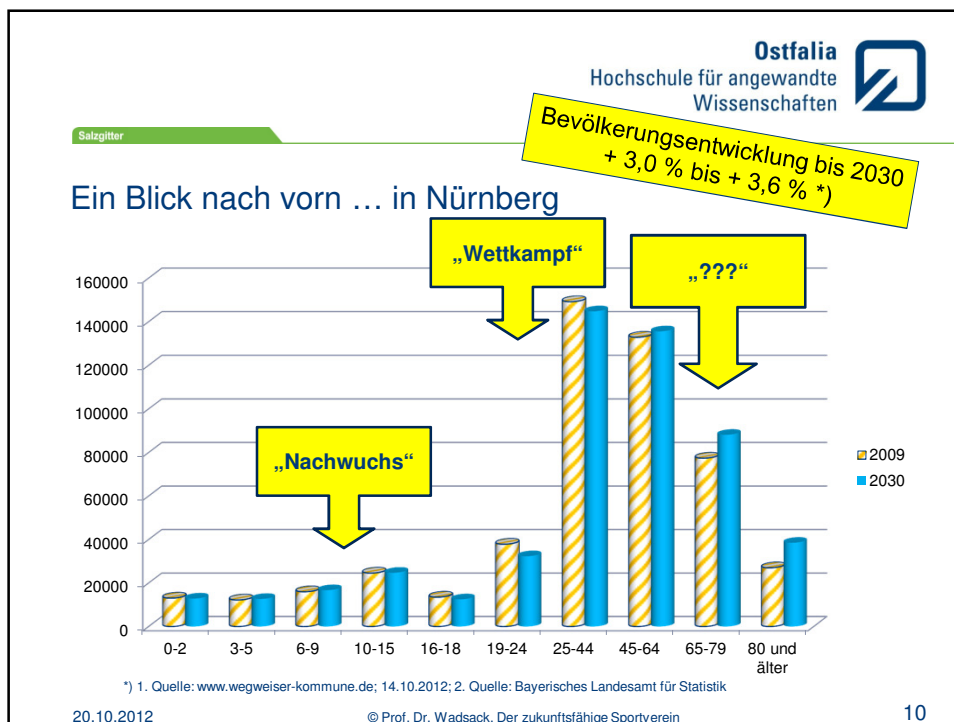
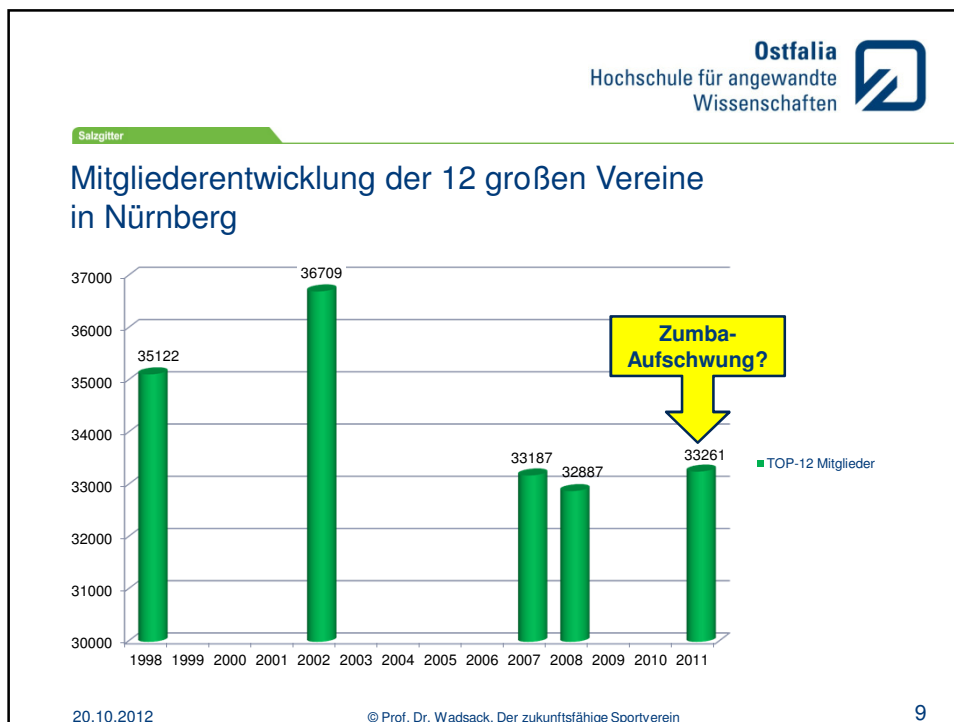
Halten / Defensivstrategie

↓

Rückzug / Desinvestitionsstrategie

8

20.10.2012
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein



Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter


Ansatzpunkte für die weitere Vereinsentwicklung

- Ehrenamt und Berufsleben der Zukunft (ältere Mitarbeiter, Belastung)?
- Weniger Mitglieder – weniger Mitarbeiter?
- Mitarbeiter für strategische Vereinsentwicklung – gibt es die?



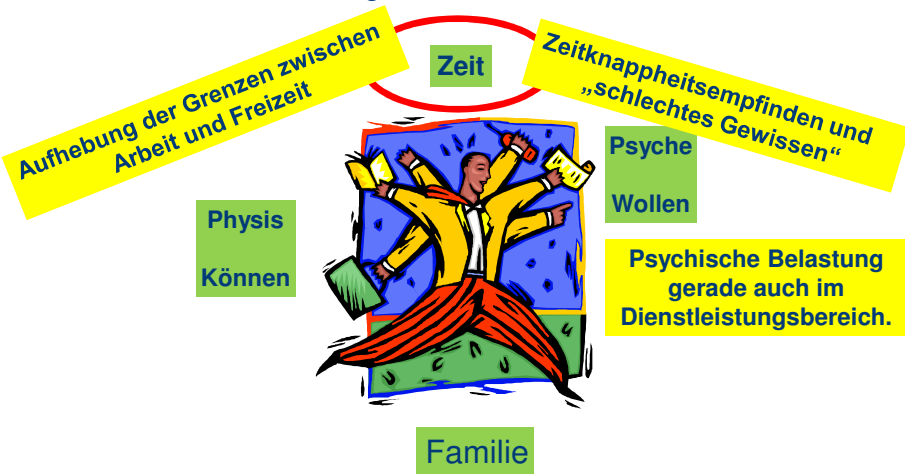
- Wer sind unsere künftigen Mitglieder?
- Welche Angebote sind notwendig?
- Akzeptanz des Vereins als Sportanbieter?

20.10.2012
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein
11

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Arbeitswelt: Auswirkungen



20.10.2012
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein
12

Salzgitter

Traditionelles „altes“ Ehrenamt und Neues Freiwilligenengagement

(Quelle: Braun, 2011, 19 a. a. O.)

Altes Ehrenamt	Neues Ehrenamt
weltanschauliche und dauerhafte Bindung an eine Trägerorganisation	vielfältige, zeitlich befristete und projektorientierte Engagements
milieugebundene Sozialisation, „Ochsentour“	biographische Passung
selbstloses Handeln, Aufopferung und Fürsorge	Medium der Selbstfindung und Selbstsuche; Aufbau sozialer Beziehungen und Netzwerke
unentgeltlich	Aufwandsentschädigung, Honorartätigkeit, Niedriglohnbeschäftigung
Laientätigkeit	Kompetenzentwicklung, ausbildungsorientiert, (Semi-) Professionalität

Quelle: Braun, 2011, 19 a. a. O.

20.10.2012

© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein

13

Salzgitter

Ansatzpunkte für die weitere Vereinsentwicklung


- Maßstäbe für finanzielle Unterstützung? (Kommune, Verband)
- Verfügbare finanzielle Mittel?
- Kompetenzen für Fundraising?
- Belastungen des Vereins? (u. a. Sport-/Vereinsanlagen)



20.10.2012

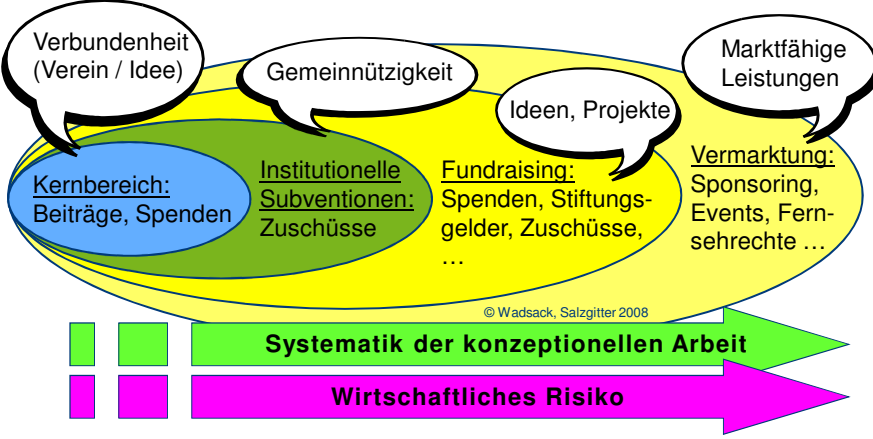
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein

14

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Finanzierungsmöglichkeiten für Sportvereine



© Wadsack, Salzgitter 2008

20.10.2012 © Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Ansatzpunkte für die weitere Vereinsentwicklung



- Nützlichkeit von Sportanlagen?
- Finanzierbarkeit?
- Verfügbarkeit von Schulsportanlagen?
- Verfügbarkeit von Sporträumen?

20.10.2012 © Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein 16

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 


Salzgitter

Ansatzpunkte für die weitere Vereinsentwicklung



- Welche Akzeptanz hat Sport in der veränderten (Nürnberger) Gesellschaft?
- Welche Netzwerke haben künftig Bedeutung?
- Rolle von Sportvereinen in sich verändernden Kommunen?

20.10.2012
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein
17

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter


Orientierung als Sportverein (wieder-) finden

- ▶ Klassisch: Selbstorganisation zur Ermöglichung des Sporttreibens
 - ▶ Sporttraining
 - ▶ Wettkampf
 - ▶ Geselligkeit
- ▶ Heute: Misch-Organisation
 - ▶ Sportverein im klassischen Sinne (siehe oben)
 - ▶ Klein- oder Mittelständisches Unternehmen auf dem Unterhaltungsmarkt
- ▶ In Zeiten von Turbulenzen
 - ▶ Klärung was man ist und sein möchte
 - ▶ Mit allen Konsequenzen

Wo bleibt „Sportausübung“?

Auch:
Kooperation & Fusion!

20.10.2012
© Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein
18

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Es geht los: Aufräumen!


- ▶ Vereinsarbeit auf die Notwendigkeit überprüfen
 - ▶ Aufgabenkritik: Was tun wir – und:
 - ▶ „Tut das Not?“

- ▶ Strategische Aufgabenprüfung: Was müssen wir tun, um erfolgreich zu sein?
 - ▶ Aufgabenanforderung der Zukunft
 - ▶ Mitarbeiterbedarf der Zukunft

- ▶ Gremienanalyse
 - ▶ Vorhandene Gremien: Zuständigkeiten, Wirkungen, Zeit-Wege-Kosten
 - ▶ Verschlanken, Abschaffen

19

20.10.2012 © Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Modernisierung der Vereinsarbeit /1

- ▶ Klaren Blick entwickeln für:
 - ▶ Strategische Aufgaben: Austausch, Entwicklung, Zeitbedarf
 - ▶ Vertrauensaufbau: Persönlich, Zeitbedarf
 - ▶ Standardaufgaben: Abarbeiten, Zeitsparend

- ▶ Charakter der Anforderung definiert die akzeptablen Zeit-Wege-Kosten der Akteure
 - ▶ Persönliche Sitzungen
 - ▶ Mediale Abstimmungen
 - ▶ Klausurtagung

- ▶ Medien für die Vereinsarbeit sinnvoll nutzen

Ziel:
Gehaltvolle Sitzungen

Instrument: Abpunkten lassen

20

20.10.2012 © Prof. Dr. Wadsack, Der zukunftsfähige Sportverein

